

La France et l'océan Indien

M. Jacques Chirac a achevé ce mardi 21 octobre un voyage qui a dû changer des problèmes de l'Hexagone. De prime abord, les différentes étapes n'avaient rien en commun : un département et un territoire français qui attendent le rester, la Réunion et Mayotte ; deux pays indépendants, Djibouti et les Comores, où l'islam est largement dominant. Mais le poids de l'histoire fait que ce programme n'était pas aussi décevant qu'il y paraît. Le premier ministre a visité quelques-uns des plus beaux sites de la France d'outre-mer qui se trouvent dans l'océan Indien.

Consultés par référendum en 1974, l'archipel des Comores voulait pour l'indépendance que Paris était tout disposé à lui accorder. Il y eut cependant une fautive note dans cette marche dans le sens de l'histoire : Mayotte, l'une des trois principales îles de l'archipel, décida son maintien au sein de la République française. Plus gênée que triomphante, l'ancienne puissance tutélaire créait une « collectivité territoriale » au statut plutôt indéterminé et décidait que la population serait consultée dans un délai de trois ans sur la maintien de ce statut, la transformation de cette collectivité en département d'outre-mer ou l'adoption d'une formule nouvelle.

Ce scrutin n'a jamais eu lieu tant l'éventuel résultat posait problème. Chacun sait en effet que la majorité des populations souhaitent la démantèlement de l'ancien département de Mayotte et par conséquent l'indépendance de l'île. Dans la situation originale de l'ancien colonisateur qui ne parvient pas à se départir de ses administrés, M. Chirac est allé dire à Mayotte qu'il était urgent d'attendre, soulignant que le territoire y verrait plus clair sur un véritable « référendum » quand il aurait atteint un niveau de développement auquel Paris veut contribuer davantage que par le passé.

A Djibouti, M. Chirac a fait un court arrêt dans un Etat souverain. Mais l'économie de celui-ci repose grandement sur la présence d'une base française de quatre mille hommes. Une dizaine de Mirage sont prêts à intervenir dans la région. Une partie de la flotte de l'océan Indien est à quai pour contrôler et éventuellement protéger le trafic des pétroliers. Elle est disponible pour de profondes incursions vers le sud, venant ainsi en renfort des petites unités présentes à la Réunion.

Cette présence de la France à jouer les « gendarmes » dans la zone a longtemps été contestée par M. Ratsiraha, chef de l'Etat malgache. Celui-ci prône le socialisme pour la Grande Ile, où M. Aurillac, ministre de la coopération, s'est rendu la semaine dernière. Aux prises avec de graves problèmes économiques, cet ancien officier de la marine française, et longtemps soupçonné de l'égarement de Paris, multiplie ces voyages-ci les autres. Il vient de signer avec son hôte plusieurs conventions de financement pour l'amélioration des infrastructures portuaires et des chantiers navals. Il est même allé jusqu'à demander à la France de l'aider à accéder à la technologie nucléaire.

Apparemment, le chaleur de l'accueil d'Antananarivo a été égale à celle de Maurice, autre étape de M. Aurillac. Depuis l'indépendance de l'ancienne Ile de France, en 1968, les relations sont toujours excellentes entre Paris et Port-Louis. Madagascar, socialiste et progressiste, dénonçait régulièrement cette amitié. La réaiguille tendrait-elle à prévenir dans l'océan Indien ?

(Lire page 7 l'article de PATRICK JARREAU.)

Accord entre le patronat, la CFDT et FO sur les procédures de licenciement

Le mouvement de grève a été inégalement suivi

Les grèves, toujours perceptibles dans les services publics, notamment l'électricité et les transports, ont offert en début de matinée du mardi 21 octobre un tableau très contrasté. Seuls certains secteurs ont connu de fortes perturbations. Mais plusieurs syndicats avaient annoncé à

l'avance leur intention d'éviter de gêner les usagers autant que possible. D'autre part, la négociation sur les procédures de licenciement s'est interrompue tôt dans la matinée du 21 octobre sur un résultat incertain malgré la signature de l'accord par la CFDT et partiellement par FO.

Il peut paraître paradoxal que certains centraux syndicaux aient signé, un accord sur les procédures de licenciement le jour même où elles appellent à la grève. Les partenaires sociaux

doivent trouver les mesures susceptibles de remplacer l'autorisation administrative préalable de licenciement, supprimée par la loi du 3 juillet 1986.

L'accord partiel intervenu mardi est, selon M. Edmond Maire, secrétaire général de la CFDT, « un bon compromis ». S'exprimant sur Europe 1, il a justifié la signature de son organisation en affirmant que le texte en préparation offrait des « garanties sérieuses » aux salariés des petites entreprises.

La CFDT, qui souhaite aboutir, a signé deux documents. Force ouvrière un seul. Une nouvelle rencontre est prévue dans l'après-midi.

(Lire nos informations pages 36 et 40.)



Le trentième anniversaire de l'insurrection de Budapest

La fin du « contrat d'oubli » ?

A l'occasion du trentième anniversaire de l'insurrection de Budapest et du « Printemps en étouffé » de Varsovie, nous avons demandé à deux éminents intellectuels est-européens, philosophes Paul et Faure, d'éclaircir la signification actuelle de ces événements. János Kis expose ci-dessous un point de vue hongrois. Nous publierons demain l'article du philosophe polonais Leszek Kolakowski.

Lorsque le 23 octobre 1956, la manifestation des étudiants s'est mise en marche à Budapest, de la statue de Pétöfi vers celle du général polonais Bem (1), les autorités, tout comme les organisateurs du rassemblement, avaient perdu la maîtrise des événements. Des centaines de milliers de personnes sont descendues dans la rue ; la foule s'est emparée de sa force ainsi que de la faiblesse du pouvoir. En s'embardant, elle a émis des vœux de plus en plus audacieux. Les premiers « renouveau » du Parti et acclamé une amitié soviéto-hongroise « basée sur l'égalité ». A la tombée du soir, la rue ex-

geait déjà l'abolition du système de parti unique et la fin de l'occupation étrangère. La manifestation n'arrivait pas à se dissiper. Il fallait que quelque chose arrive. Une partie de la foule a gagné la place Staline pour abattre le mémorial du dictateur. D'autres groupes s'assemblaient devant le bâtiment de la Radio ; ils cherchaient à obtenir la diffusion des seize « postulats » votés la veille à l'Université. Devant les tentatives de la foule de pénétrer dans l'immeuble, la police a fait usage de ses armes. La nouvelle de la fusillade s'est répandue comme un éclair et on s'est mis à la recherche d'armes. Les premiers fusils dont le peuple s'est emparé étaient sortis des dépôts des milices d'usine, des commissariats, des casernes, des associations sportives para-militaires.

C'est alors qu'éclata la bombe que le régime avait posée lui-même : peu après minuit, les chars soviétiques sont entrés à Budapest. Les dirigeants, pris de panique, les avaient appelés au secours en début de soirée, à un moment où il s'agissait de dissiper des manifestants pacifiques, comme à Berlin en juin 1953.

Mais quand ces unités soviétiques sont arrivées, elles se trouvèrent en face d'insurgés armés.

Ces derniers ne savaient pas trop ce qu'ils devaient faire. Ils étaient peu nombreux, inorganisés, à cours d'armement et de direction. L'intervention soviétique leur a tracé la voie et leur a acquis la sympathie de la population. Les escarmouches isolées se sont transformées en lutte d'indépendance. Autant de réaffirmant la force morale de la résistance, autant se démolissait le pouvoir. L'appel aux troupes étrangères lui a aliéné une bonne partie du corps des officiers, de l'administration et même de l'appareil du Parti, tout en ébranlant l'assurance de ceux, peu nombreux, qui lui sont restés fidèles. Les dirigeants du Parti communiste ont ainsi fait l'aveu de leur incapacité à gouverner seuls ; aussi étaient-ils condamnés à céder la place.

JANOS KIS.

(Lire la suite page 6.)

(1) Le poète Sandor Pétöfi joue un rôle de premier plan dans la révolution hongroise de 1848, et le général polonais Josef Bem était à la tête des troupes révolutionnaires.

L'Europe et les relations Est-Ouest

Dérives

par ANDRÉ FONTAINE

A l'Elysée comme à Matignon, au Quai d'Orsay comme à la défense nationale, on n'a pas versé de larmes de sang, ni même de crocodile, à l'annonce de l'échec du sommet de Reykjavik. L'un des éléments de l'accord que Reagan et Gorbatchev ont paru un moment près de conclure était en effet la fameuse « option zéro », autrement dit le démantèlement simultané des armements nucléaires tant soviétiques (SS-20) qu'américains (Pershing-II et missiles de croisière). La France a beau avoir approuvé en son temps, comme tous les pays membres de l'OTAN, cette séduisante idée, le fait est qu'elle fait peur aujourd'hui à ses dirigeants.

Que redoutent-ils ? Que la protection de l'Europe, compte tenu de l'énorme supériorité des moyens classiques et chimiques du pacte de Varsovie, ne s'en trouve diminuée. Que les Etats-Unis, dont l'engagement nucléaire est quasi automatique en cas d'agression limitée à l'Europe aussi longtemps qu'ils y maintiennent leurs propres fusées, n'hésitent davantage à déclencher la foudre une fois qu'elles en auraient été retirées. Enfin, et surtout, que la discussion

française et britannique ne se trouve à brève échéance mise en cause.

Car le gouvernement soviétique a souvent indiqué que, en cas d'accord avec Washington sur les armements nucléaires, il poserait la question des deux arsenaux nucléaires européens. Il veut bien que ceux-ci soient maintenus en l'état mais s'oppose à un développement pourtant indispensable, selon Paris et Londres, à leur crédibilité.

L'échec de Reykjavik apporte un délai pour réfléchir aux moyens de trouver une réponse à la question ainsi posée. Il n'enlève rien à la nécessité de la chercher. Car il n'a été jusqu'à preuve du contraire qu'une péripétie : il n'est que de voir avec quelle énergie on s'est employé, de part et d'autre, à en minimiser la gravité. Le blocage constaté, alors que sur tant d'autres points on avait accompli des progrès, selon George Shultz, « tout simplement gigantesques », porte essentiellement sur la trop fameuse initiative de défense stratégique (IDS), plus connue sous le nom de « guerre des étoiles ».

(Lire la suite page 4.)

La succession de Samora Machel

Le choix du nouveau président du Mozambique s'annonce particulièrement difficile.

PAGE 3

L'OPA de L'Air liquide sur Big Three

Après le feu vert de Washington, la société française détient 20 % du marché américain des gaz industriels.

PAGE 37

Paris, rendez-vous des affaires

M. Chirac devait inaugurer ce mardi 21 octobre le nouveau parc des expositions de Villepinte.

PAGES 17 à 23

Marseille : un trou de 70 millions de F

Le conseil général des Bouches-du-Rhône doit venir au secours d'une société de constructions sociales.

PAGE 9

Carrefour du développement

Les conversations enregistrées montrent que M. Nucci connaissait M. Leroy.

PAGE 10

Le sommaire complet se trouve page 40

Le plan Chalandon contre la drogue

Le malentendu

par Monique Pelletier ancien ministre chargé de la condition féminine

Les mesures annoncées par le ministre de la justice concernant la lutte contre la toxicomanie inquiètent de nombreux magistrats, policiers, éducateurs et soignants. Je partage leurs réserves et m'en explique sans aucun esprit de polémique, animée de l'espoir de voir s'instaurer un débat constructif.

Un consensus existe, me semble-t-il, autour de trois idées simples, qu'il convient de rappeler. La délinquance doit être réprimée. Les toxicomanes n'ont aucun droit à échapper aux sanctions pénales du seul fait de leur toxicomanie. Il est normal et souhaitable qu'ils soient traités en citoyens responsables et jugés comme tels. Les toxicomanes doi-

vent être « pris en charge » et soignés de telle manière qu'ils puissent se libérer de leur dépendance et retrouver leur autonomie. C'est à la fois leur intérêt et celui du corps social.

A quoi sert le seul sevrage physique si un toxicomane ne décide pas volontairement et durablement de renoncer à la drogue ? Tout doit être mis en œuvre pour « prévenir » la démarche des jeunes vers la drogue, à la fois en limitant l'offre de drogue par une répression aggragée du trafic et en freinant la demande de drogue par une dissuasion efficace.

C'est autour de ces trois idées simples que doit s'organiser une action d'ensemble, pragmatique, déterminée et patiente. Il s'agit, est-il besoin de le rappeler, d'un problème si complexe que toute affirmation péremptoire est vrai-

ment hors de propos. Ainsi, annoncer le chiffre de huit cent cinquante mille drogués est absurde. C'est trop ou trop peu. Trop, heureusement, si l'on comptabilise seulement les toxicomanes dépendants, qui sont moins de cent mille.

(Lire la suite page 10.)

Le Monde

MÉDECINE

- L'ère du test à domicile - La controverse sur les médecines douces PAGES 15 et 16

Proche-Orient

ISRAËL : l'investiture du nouveau gouvernement

M. Shamir prône le développement de la colonisation des territoires occupés

JÉRUSALEM de notre correspondant

Avec six jours de retard, les dirigeants israéliens ont retourné le sablier de l'union nationale. L'alternance a donc en lieu, la cohabitation continue. M. Shimon Pérès, premier ministre travailliste sortant, et M. Itzhak Shamir, son successeur du Likoud, ont, lundi 20 octobre, échangé emplois, fauteuils et voitures de fonction.

Dans les couloirs et l'hémicycle de la Knesset régnait l'agitation des grands jours sans la fièvre des grandes crises. Les chefs travaillistes faisaient contre mauvaise fortune bon cœur, et ceux du Likoud avaient la joie discrète. Dans une bonne humeur inhabituelle, il y eut même une scène assez drôle lorsque Mme Shoshana Arbeli-Almosino, nouveau ministre de la santé, et seule femme du gouvernement, vint serrer les mains de ses nombreux collègues masculins, reçut en retour une bonne quinzaine de bisex. Le « speaker » de la Knesset, il est vrai, avait donné l'exemple.

C'était bien là l'ambiance propre aux séances parlementaires dépourvues d'excessive passion. Au terme de six heures d'un débat rituel, le gouvernement de M. Shamir obtint, comme prévu, un vote de confiance massif : 82 pour, 17 contre et 3 abstentions. Le décompte des voix ne surprit guère. Dans le camp de la défiance, on trouve les oppositions de gauche et de droite dont le rabbin raciste Meir Kahane. Dans celui des abstentionnistes, deux travaillistes dont un Arabe obtient un député de Shimul, petite formation du centre-gauche. Pour protester contre la « mollesse » du Likoud en matière religieuse, les députés ultra-orthodoxes avaient choisi la politique de la chaise vide.

Dans son discours d'investiture, M. Shamir s'est montré, somme toute, assez mesuré. Promettant — c'était le moins — d'être scrupuleusement fidèle à l'accord de constitution conclu en septembre 1984, le nouveau chef de gouvernement s'est employé à minimiser, sans le gommer tout à fait, les divergences de fond qui opposent le Likoud et les travaillistes. Dans sa déclaration d'adieu à la Knesset, deux semaines plus tôt, M. Pérès avait pris soin, en évitant toute polémique, de ne pas mettre son successeur dans l'embarras. Celui-ci lui a rendu la politesse. On en oubliera presque les âpres marchandages et la confusion de ces derniers jours.

« Des disputes peuvent surgir entre nous, déclare M. Shamir, sur les méthodes à adopter dans la recherche de la paix. Elles portent sur la tactique mais ne touchent pas à l'essentiel. Il n'y a donc aucune raison de nous chamailler à outrance, aussi longtemps que le côté arabe n'aura pas fait une proposition acceptable par au moins une partie du gouvernement. » Qui n'aprouverait ce sage conseil ? M. Pérès ne se disait-il pas récemment à « faire un bout de chemin » avec le Likoud, en attendant une éventuelle négociation (Le Monde du 11 octobre) ?

Sachant ce qu'on lui reproche, M. Shamir a pris les devants. Son immobilisme ? « Nous n'abandonnerons pas l'initiative mais refuserons qu'un forum international se substitue à des négociations directes. » Son peu de goût pour l'intendance ? « Nous forgerons une économie saine » apte à allécher les candidats à l'immigration. Il s'est fixé une triple priorité : poursuivre la bataille contre l'inflation, réduire les impôts, limiter au maximum l'intervention de l'Etat. Rien de tout cela ne pouvait heurter M. Pérès, acquis lui aussi à des réformes de structures.

Le nouveau cabinet

Sur un point capital pourtant, M. Shamir a livré le fond de sa pensée, fil-à-fil au nom des « valeurs sionistes » chères à ses partisans travaillistes. « Dans l'œuvre de peuplement de la terre d'Israël, nous ne ferons aucune différence entre une région et une autre. Nous sommes un seul peuple et avons une seule terre. » En clair, le Likoud prône la poursuite de la colonisation juive dans les territoires occupés. Dans son discours-bilan, M. Pérès avait dit juste le contraire en préconisant le développement des régions dépeuplées en Israël même, Galilée et Neguev en priorité.

Le nouveau cabinet, s'il ressemble comme un frère à l'ancien, est en fait sensiblement plus favorable aux thèses du Likoud pour tout ce qui touche au problème palestinien. Ce glissement à droite tient à plusieurs changements de personnes : le retour de M. Modaf (ministre sans portefeuille), la récente entrée au gouvernement de M. Zevulun Hammen (ministre des affaires religieuses), nouveau « patron » du Parti national religieux (PNR), à la place de M. Yocef Burg et surtout le remplacement de M. Mordochai Gur, « colombe » notoire, par M. Arbeli-Almosino (santé).

Cette dernière est l'un des « faucons » du Parti travailliste (1). Elle refusa même en 1979 de voter les accords de Camp-David qu'elle trouvait trop dangereux pour Israël. En cas de conflit bipartisan, M. Shamir n'aura pas de mal, on le voit, à faire pencher la balance de son côté.

JEAN-PIERRE LANGELLIER.

La guerre du Golfe

Téhéran avertit Bagdad de son intention de « pilonner » la gare de Bassorah

L'artillerie iranienne « pilonnera à partir de mardi et pendant vingt-quatre heures la gare de Bassorah » (sud de l'Irak), a déclaré lundi 20 octobre le porte-parole de l'état-major iranien d'informations sur la guerre, demandant aux résidents « d'évacuer ce secteur ».

selon l'agence iranienne IRNA reçue à Paris.

Le responsable militaire iranien avait menacé lundi Bagdad de « représailles » à la suite de la multiplication des raids aériens irakiens sur des objectifs civils et économiques en Iran.

Dans la matinée, l'aviation iranienne avait attaqué un train près de Andimeshk, au nord de Ahwaz (Khouzistan, centre-ouest de l'Irak), tuant cinq passagers civils et en blessant quinze autres. A Bagdad, un porte-parole militaire a confirmé la nouvelle, précisant que des trains avaient été menés contre des trains irakiens transportant des troupes, des armes et du matériel militaire.

Pour sa part l'agence iranienne IRNA indique que le raid est intervenu alors qu'un « expert spécial militaire » des Nations unies inspectait le lieu d'une autre attaque contre un avion de ligne d'Iran Air touché mercredi par l'aviation irakienne sur l'aéroport de Chiraz (sud de l'Irak).

Le porte-parole de l'ONU avait annoncé vendredi que l'envoi d'un groupe d'experts des Nations unies à l'aéroport de Chiraz était « sérieusement envisagé ». IRNA rappelle par ailleurs qu'un raid irakien contre un train civil à Haft-Tappéh, au Khouzistan, avait fait soixante morts et trois cents blessés en septembre dernier. — (AFP).

EGYPTE Libération des dix musulmans convertis au christianisme

Les dix personnes d'origine musulmane (six Égyptiens, deux Marocains et deux Tunisiens) converties, parfois depuis plusieurs années, au protestantisme et qui avaient été arrêtées pour cela en Égypte il y a plusieurs mois (Le Monde du 11 juillet) ont été libérées. La section française d'Amnesty International vient de le confirmer. L'organisation humanitaire, en revanche, n'est pas en mesure de dire si les poursuites judiciaires dont avaient été menacés les dix convertis ont été engagées ou non. Plusieurs interventions extérieures, dont celles de parlementaires américains, avaient eu lieu en faveur des prisonniers.

Amériques

NICARAGUA : le procès de l'Américain capturé

L'accusation réclame une peine de trente ans de prison contre Eugène Hasenfus

Le procès du mercenaire américain, Eugène Hasenfus, capturé le 6 octobre au Nicaragua, s'est ouvert le lundi 20 octobre à Managua. Le ministère de la justice a réclamer contre l'accusé la peine maximale de trente ans de prison.

Une justice politique

MANAGUA de notre envoyé spécial

« Ce n'est pas le procès d'Eugène Hasenfus mais celui des États-Unis ; les deux tiers de l'acte d'accusation ne concernent pas mon client. » Pour l'avocat du mercenaire américain, M. Sotelo Borger, ce procès est « avant tout politique. Et la défense ne peut se placer que sur un terrain identique. Même si je n'ai que deux jours pour le préparer et non pas trente comme l'accusation ».

A Managua, elle loge dans la maison d'hôtes de l'ambassade des États-Unis, où l'on précise « qu'elle paie son séjour, comme elle prend en charge ses frais de déplacement et les frais du procès ». Le consul américain, M. Donald Tyson, qui a

assisté à cette première journée, devrait être le seul représentant américain à suivre l'intégralité du procès, qui reprendra mercredi.

L'avocat d'Eugène Hasenfus dispose de quarante-huit heures pour préparer sa défense. Il a pu voir son client pour la première fois, dans la soirée de lundi, avec Anne Hasenfus, « mais seulement pendant vingt minutes », dit-il, et cette rencontre a surtout été une occasion pour l'accusé de « retrouver sa femme et de parler avec elle ». « De toute manière », ajoute M. Sotelo, nous établissons que la déposition

d'Hasenfus a été signée sous la pression, comme il l'affirme. Mais je connais le fonctionnement arbitraire des TPA pour avoir suivi plus de cent affaires devant ces tribunaux : c'est une justice politique, et la loi est interprétée en faveur du tribunal. » L'avocat devait avoir la possibilité de rencontrer à nouveau son client dans la journée de mardi. Las et abattu, il estimait, dans la petite maison basse où se trouve son bureau, « n'avoir jamais connu une telle pression ».

DENIS HAUTIN-GURAUT.

ÉTATS-UNIS : selon le journaliste Tad Szulc

La CIA aurait aidé le mouvement de Fidel Castro avant sa prise du pouvoir en 1959

Washington (AFP). — Les services secrets américains (CIA), qui ont été accusés d'avoir tenté à plusieurs reprises d'assassiner le président cubain Fidel Castro, avaient fourni secrètement une aide financière à son mouvement de guérilla avant sa prise du pouvoir en 1959, affirme un auteur américain.

« Entre octobre 1957 et le milieu de l'année 1958, la CIA a fourni au moins 50 000 dollars à une douzaine, ou plus, de membres importants du Mouvement du 26 juillet à Santiago (de Cuba) », précise M. Szulc.

de faire assassiner le numéro un cubain, selon un rapport du Sénat américain datant de 1975.

Libération du dernier prisonnier américain

D'autre part, le dernier des quelque mille deux cents soldats américains faits prisonniers par les troupes cubaines lors du débarquement manqué de 1961 a regagné, samedi 18 octobre, les États-Unis après vingt-cinq ans de captivité. Accueilli par sa famille à l'aéroport de Miami (Floride), il a déclaré avoir été libéré la veille. Tous les Américains, à l'exception de neuf, faits prisonniers par Cuba à la suite de cette expédition, avaient été remis en liberté vingt mois plus tard en échange de nourriture et de médicaments d'une valeur totale de 53 millions de dollars. Parmi les neuf restants, huit devaient être libérés par la suite, le neuvième étant mort en prison.

Dans un ouvrage intitulé, *Fidel, un portrait critique*, le journaliste Tad Szulc estime que par cette aide, d'un montant « non inférieur à 50 000 dollars », la CIA voulait attirer la sympathie des rebelles pour les États-Unis, dans l'éventualité de leur victoire.

L'auteur dit ignorer si le gouvernement du président Eisenhower était au courant du financement des rebelles par la CIA, ou si les services secrets américains agissaient de leur propre chef. De même, indique-t-il, il n'est pas sûr que M. Castro lui-même ait été informé.

Interrogé sur ce livre, un porte-parole de la CIA a indiqué qu'il faudrait plusieurs jours avant de déterminer si cet organisme commentait ces informations, étant donné l'ancienneté des faits.

Après la prise du pouvoir de M. Castro en 1959, la CIA a organisé une tentative de débarquement dans l'île en 1961, qui s'est soldée par un échec, et a tenté par huit fois


Une comparaison avec Nuremberg

Le document de l'accusation, long de vingt-quatre pages, reprend l'histoire du Nicaragua depuis le milieu du siècle, détaillant les différentes agressions américaines et les prises de position des dirigeants des États-Unis depuis l'arrivée au pouvoir des sandinistes. Avec, en toile de fond, la dénonciation de « l'organisation du crime qui engage les mercenaires » et qui justifie, selon le ministre de la justice, un jugement devant les tribunaux d'exception que sont les TPA, « en raison de l'état d'urgence et de la guerre comme cela a été fait auparavant à Nuremberg ». La dernière partie du texte est consacrée à l'indépendance d'Eugène Hasenfus depuis son engagement dans les « Marines » jusqu'à sa présence dans l'avion « parti du Salvador » et qui, « ayant survolé le Costa-Rica », allait livrer des armes à la « contre » anti-sandiniste de la côte salinifère du Nicaragua. Les liens du mercenaire avec William Cooper (l'homme qui l'a engagé) et Max Gomez, coordinateur de la compagnie aérienne, « qui travaille pour la CIA », sont aussi détaillés.

Pendant toute la durée de la lecture de l'acte d'accusation, M. Hasenfus ne montrera aucun signe de fatigue ou d'agacement. Sa femme, debout derrière lui, écouterait, de même, sans faire aucun commen-

● États-Unis : l'existence de relations diplomatiques avec le Vatican est constitutionnelle. — La Cour suprême a rejeté, lundi 20 octobre, une requête émanant de divers groupes religieux qui estimaient que l'établissement de relations diplomatiques entre les États-Unis et le Vatican, en janvier 1984, avait violé la séparation de l'Église et de l'État garantie par la Constitution américaine. La Cour, qui n'a pas motivé sa décision, a ainsi confirmé le jugement d'une cour d'appel, qui avait fait valoir que l'établissement de liens avec le Vatican n'était pas discriminatoire à l'égard d'autres religions, le Vatican, au contraire d'autres Églises, ayant aussi « une souveraineté territoriale ». — (AFP).

« Comment il fait, Tapie, pour être partout, et réussir partout, en ayant l'air de s'amuser vraiment ? J'ai lu son livre, j'ai compris »



Olivier Maringe
Étudiant en finances et gestion à Paris-Dauphine

RENAUD
TAPIE
GAGNER

LES DÉFIS,
LES VICTOIRES
ET LES
TECHNIQUES
DE L'HOMME
QUI INCARNE
LA FRANCE QUI GAGNE

ROBERT LAFFONT

La fin du voyage de M. Chirac dans l'océan Indien

M. Jacques Chirac a terminé, lundi 20 octobre à Saint-Denis-de-la-Réunion, son voyage dans les départements et territoires français de l'océan Indien. Il a regagné Paris mardi après une escale à Djibouti où il s'est entretenu avec M. Hassan Gouled, président de la République. Il s'agissait surtout d'une prise de contact destinée à marquer la continuité de la politique de Paris vis-à-vis de Djibouti, largement tributaire de la présence militaire française.

SAINT-DENIS-DE-LA-RÉUNION de notre envoyé spécial

L'assemblée des présidents de conseils généraux, réunis à Saint-Denis pour son cinquante-septième congrès, a accueilli pour la première fois un chef de gouvernement. M. Jacques Chirac a participé, le lundi 20 octobre, à la séance d'ouverture du congrès, accueilli par M. Auguste Legros, président (RPR) du conseil général de la Réunion.

M. Pierre Salvi (UDF-CDS, Val-d'Oise), président de l'Assemblée des présidents de conseils généraux, a indiqué d'abord les thèmes que les congressistes devaient aborder dans leurs travaux. Il a souligné que 84 % des présidents de conseils généraux souhaitent que soient revus l'ensemble des textes adoptés sous la précédente législature et relatifs à la fonction publique territoriale. M. Yves Galland, ministre délégué aux collectivités locales, prévoit de présenter, avant la fin de l'année au Parlement, un projet de loi dont il devait donner connaissance aux présidents de conseils généraux. Pour M. Salvi, la fonction publique territoriale doit être « attractive » mais rester sous la « totale maîtrise » des collectivités locales.

Le congrès va discuter d'autre part de la division des directions départementales de l'équipement, qui devait être réglée par un décret du 31 juillet 1985 resté lettre morte dans 80 % des départements dont le

président du conseil général a refusé de signer la convention avec l'Etat qui devait en découler. M. Salvi a annoncé que ce décret est rapporté et qu'un nouveau décret est prêt, permettant au président de conseil général, pour ce qui concerne ses compétences, de s'adresser directement au directeur départemental de l'équipement et de mettre en place, à titre expérimental, un établissement public. Cette dernière formule fera l'objet d'un examen dans trois ans afin de permettre aux départements de choisir définitivement entre établissement et service public.

Le premier ministre a, quant à lui, souligné l'importance du département, au sein duquel, a-t-il dit, « de nouveaux équilibres doivent être recherchés » entre le conseil général et l'Etat. Il ne s'agit pas, a précisé M. Chirac, de revenir sur les transferts de compétences, mais de « donner aux préfets des départements la responsabilité et les moyens d'être les interlocuteurs directs des présidents de conseils généraux ». Selon M. Chirac, en effet, « la décentralisation, parce qu'elle confère de façon irréversible de nouveaux pouvoirs aux élus, a eu et continue d'avoir un dynamisme propre », mais « il n'a pas été de même de la politique de déconcentration ».

« Dérive » des régions vers la gestion

Dénouant le paradoxe « recentralisation » qui résulte du fait que les présidents de conseils généraux font de plus en plus souvent traiter leurs dossiers à Paris dans les ministères plutôt que de les discuter avec les services départementaux de l'Etat, le premier ministre a affirmé : « La représentation de l'Etat ne se partage pas ». Les préfets ont donc été invités à jouer pleinement leur rôle. Pour M. Chirac, l'autorité de l'Etat, exercée par son représentant dans le département, doit éviter que ne se consument des fédéralités départementales. Le premier ministre a assuré les présidents

de conseils généraux qu'ils disposent rapidement d'un texte « clair » sur la fonction publique territoriale.

Quant aux finances, M. Chirac estime qu'avec une augmentation globale de 5,16 % de la dotation globale de fonctionnement et de 5,5 % de la dotation globale d'équipement en 1987, le gouvernement « prend ses responsabilités ». Il a invité ses auditeurs à assumer les leurs en maîtrisant leurs dépenses.

M. Chirac a réaffirmé enfin son hostilité à « l'idée que les régions puissent dériver progressivement vers les tâches de gestion qui entraînent inévitablement le développement de services administratifs nouveaux et l'alourdissement inutile de charges qui pèsent sur le pays ».

Pour le premier ministre, la région est un échelon de conception et d'impulsion économique. Il faut éviter que ne s'établisse « la tutelle d'une collectivité sur une autre ».

PATRICK JARREAU.

● M. Chirac populaire. — Avec 51 % de satisfaits, — soit un gain de 4 points par rapport au mois de septembre — et 37 % de mécontents (au lieu de 38 %), M. Jacques Chirac obtient son meilleur niveau de popularité depuis sa nomination à Matignon en mars dernier, selon le baromètre réalisé par l'IFOP et publié, le 19 octobre, dans le *Journal du Dimanche* (1). Le président de la République recueille, comme le mois dernier, 57 % de bonnes opinions, 32 % des personnes interrogées (au lieu de 30 %) émettant un avis contraire. M. Michel Rocard gagne 6 points par rapport au mois précédent, en recueillant 55 % d'avis positifs contre 26 % d'opinions défavorables (au lieu de 29 %). M. Raymond Barre reste stable, avec 49 % de bonnes opinions, 38 % émettant un jugement défavorable. Si M. Laurent Fabius réalise un gain de 3 points (43 % de bonnes opinions), M. Léotard en perd 1, avec 42 % d'avis positifs.

(1) Sondage réalisé du 6 au 10 octobre auprès d'un échantillon représentatif de 1 803 personnes.

La préparation de l'élection présidentielle

Mises en garde socialistes à M. Rocard

Les déclarations de M. Michel Rocard, qui a confirmé sa « présence » en toute hypothèse, lors du « grand débat » de 1988, le 14 octobre, devant l'association de la presse anglo-américaine, puis au « Club de la presse d'Europe 1 », le dimanche 19 octobre, suscitent un tir groupé de mises en garde, de la part de « barons » du mitterrandisme.

Ainsi M. Louis Mermaz, député de l'Isère, ancien président de l'Assemblée nationale, a-t-il remarqué, lundi sur France-Inter, que le candidat qui représentera le PS en 1988 « devra à un certain moment se soumettre forcément au choix » du PS car, « qui conque veut devenir pape ne doit pas commencer par être défroncé ». « On ne peut pas (...) a-t-il continué, pour représenter les socialistes au sens le plus large du terme, envisager un seul instant d'être en dehors des perspectives que tracera le PS ». M. Mermaz souligne néanmoins que l'ancien ministre de l'Agriculture a été très « prudent » à propos de son ambition présidentielle.

De son côté, M. Claude Estier, sénateur de Paris, a affirmé lundi sur RMC qu'« il y a beaucoup de subtilité lorsque M. Rocard dit qu'il sera présent » en 1988. M. Estier a ajouté : « Il faut voir qu'il y aura beaucoup de gens qui

seront présents à l'occasion des présidentielles. Mais il ne sait pas plus que nous ce que seront les circonstances au moment où le problème se posera ». Le directeur de l'Unité, l'hebdomadaire du PS, réaffirme aussi qu'« un certain nombre (...) de vieux compagnons de François Mitterrand » considèrent que le président sortant est « aujourd'hui encore » le meilleur candidat qui puisse soutenir le PS et expriment « le souhait » qu'il se représente.

Enfin, à M. Rocard, qui s'était déclaré, à Europe 1, « enchanté » que le congrès programmatique du PS soit dissocié de celui qui désignera le candidat socialiste, M. Roland Dumas, député PS de la Dordogne et ancien ministre des relations extérieures, répond dans le *Matin de Paris* du 21 octobre : « Lorsque chacun se sera exprimé à l'occasion de la préparation du congrès programmatique et aura cru devoir, éventuellement, soumettre ses thèses aux suffrages des instances du parti, celles-ci trancheront démocratiquement. La désignation du candidat à l'élection présidentielle interviendra ultérieurement et le moment venu à l'issue d'un autre processus où les références aux décisions du congrès seront nécessairement présentes. »

La communauté maghrébine aura peut-être son propre candidat

La communauté maghrébine aura-t-elle son propre candidat à la prochaine élection présidentielle ? Oui, si elle est convaincue par les arguments de M. Saïd Zamoum, ce jeune « beur » de vingt-trois ans qui a décidé de continuer l'action en faveur de l'intégration politique des Français d'origine maghrébine, une action qui l'avait déjà conduit à faire acte de candidature sur une liste écologiste aux élections régionales, dans les Hauts-de-Seine, en mars dernier.

M. Saïd Zamoum estime, en effet, qu'une telle candidature serait de nature à « marquer symboliquement la volonté des jeunes de cette communauté, d'inscrire totalement leur avenir dans le cadre des institutions de la V^e République ».

Dans l'immédiat, M. Zamoum a dirigé l'association de jeunes qu'il animait jusqu'à présent en créant, avec d'autres jeunes gens, un « Conseil national des droits des Français d'origine maghrébine » (1). Cette organisation lancera à la fin du mois d'octobre une campagne pour l'inscription des jeunes Maghrébins sur les listes électorales.

Bien qu'il ait personnellement adhéré au PS, après le 16 mars, M. Zamoum indique que ce conseil « est ouvert à toutes les formations politiques ». « Il s'agit avant tout, dit-il, de défendre les intérêts de notre communauté. Les Arabes de service, c'est terminé. Les minorités ont besoin de jouer des rapports de force politiques ».

(1) 37, allée de l'Arlequin, 92000 Nanterre.

● PRÉCISION. — Dans nos premières éditions du mardi 21 octobre, une erreur a transformé une note qui devait accompagner le compte rendu des déclarations de M. Michel Rocard au Club de la presse d'Europe 1 en dernier sinécure du commentaire sur ces déclarations intitulé « Deux hypothèses ». Nous prions nos lecteurs de bien vouloir nous excuser pour ce regrettable méf-mélo.

Les Editions Paule Marrot
OUVERTURE
 DE LEUR
Première Boutique
 16, rue de l'Arcade
 75008 PARIS - Tél. : 42-65-76-02
 Nappes, sets, quilts, draps, trousseaux, parapluies, table roulante, du lundi au vendredi de 10 h à 18 h 30

MICROAGE.

QUAND LA MICRO-INFORMATIQUE DEVIENT UNE AFFAIRE DE PROFESSIONNELS.

MicroAge est déjà l'une des plus importantes chaînes mondiales de magasins spécialisés dans l'équipement des entreprises en micro-informatique.

Son succès est fondé sur l'apport d'un service global : fournir des systèmes complets, procéder avant implantation à une expertise technique, aboutir à un choix adéquat de produits parmi des marques leaders.

Mais la spécificité de MicroAge repose sur sa fonction de consultant auprès des petites et des moyennes entreprises et sur la priorité donnée par MicroAge à l'analyse en profondeur de leurs besoins particuliers.

Ensuite, et ensuite seulement, MicroAge préconise et fournit des solutions opérationnelles : matériels micro-informatique, formation professionnelle, logiciels, éléments périphériques et de liaison répondant aux besoins immédiats et futurs de chaque secteur d'activité de l'entreprise.

Vous pouvez déjà profiter du service complet MicroAge à :

PARIS 2 ^e 9-11 rue du Mail Tél. : 16 (1) 42 96 15 62	PARIS 4 ^e 14, rue Malher Tél. : 16 (1) 42 72 63 01	MONACO 2 Bd Ramier III Tél. : 16 (93) 25 67 67
---	---	--

Pour connaître la liste des autres centres MicroAge, téléphonez au 16 (1) 47 23 72 26.

MicroAge



Société

L'enquête sur un trou de 70 millions de francs dans une société de Marseille « Accidents malheureux et erreurs de gestion » ?

MARSEILLE

de notre envoyé spécial

M. Louis Philibert, président du conseil général des Bouches-du-Rhône, est un personnage. Il fallait le voir vendredi dernier, sous les fresques hyper-réalistes célébrant la Provence au travail, diriger les débats avec l'affine maîtrise que, seuls, donnent un solide métier politique et un complet détachement. Une main sur la clochette, pour parer au coup de gueule, une grande malice et, surtout, un art consommé de faire le « ravi » : « Moi, messieurs, qui suis le moins intelligent de tous et qui n'ai pas votre capacité d'analyse, je serais assez tenté de me référer à des choses simples, l'application de la loi par exemple... »

Louis Philibert, dinosaure socialiste, espère en voie d'extinction, a le cuir épais. C'est bien le moins. Et au sortir de cette réunion bouillonnante du conseil général, où la majorité socialiste une - une fois, ici, n'est pas coutume - avait fait front sur un dossier embarrassant, l'inamovible patron du département eut ce mot : « Je n'ai rien à me reprocher, mais j'assumerai toutes mes responsabilités. » Ce qui, on en conviendra, est une manière élégante de manier le non-sens.

Drôle d'affaire. S'agissant d'un quidam, votre boucher ou ms crémier, on en dirait, vulgairement, et pour tout épithète, qu'ils ont « bouffé la grenouille ». Mais là, puisque tout en cause un conseil général et sa majorité, de pareils écarts de langage ne sont guère de mise.

Alors, parlons plutôt d'une « succession d'accidents malheureux et de quelques erreurs de gestion » - selon un autre socialiste - pour qualifier cette affaire qui fait les tourments, on les délices, de toute la classe politique marseillaise. Et où, accessoirement, et de manière presque péonastique, la droite locale voit la confirmation de son postulat électoral sur « l'incompétence de la gestion socialiste ».

A l'origine donc, les mésaventures financières d'une société tout à fait respectable, la SA Habitations Mistral. A l'arrivée, comme le dira un

interlocuteur vaguement ironique, « enfin une affaire de vraie facture à Marseille », un passif de 70 millions de francs. L'histoire de Habitations Mistral commence en 1974. Cette société, créée cette année-là, a pour objet la construction de logements sociaux et pour parrain indirect le conseil général. Ce qui, en d'autres termes, en fait, ici comme ailleurs, un instrument de pouvoir : donc, un instrument de la majorité socialiste au pouvoir dans le département.

D'ailleurs, les choses sont clairement annoncées en ce sens. La présidence de la SA est confiée au « patron » du département, Louis Philibert. L'un des administrateurs les plus influents est un autre dinosaure du socialisme provençal, M. Charles-Emile Loo, « Milou », alors premier secrétaire de la Fédération socialiste des Bouches-du-Rhône.

Un bel attelage pour le bon motif : le logement social et, si l'on ose dire, socialiste. Car aussi bien c'est la règle du jeu partout en France et à tous les niveaux : le contrôle du logement social ressort du fait majoritaire.

Construction à grands frais

Pendant plusieurs années, Habitations Mistral, qui sait travailler avec des entrepreneurs « amis » - là encore la coutume est nationale, - fonctionne parfaitement bien. Des chantiers sur tout le département, et d'heureuses réalisations. Au point, dit-on, qu'on se disputait l'honneur d'habiter Mistral ». En 1979, M. Philibert reste, puisqu'on « l'en prie », au conseil d'administration, mais obéit la présidence de la société à un de ses amis, M. André Samat, conseiller général socialiste. M. Loo, lui, se retire, et est remplacé par M. Robert Vigouroux, maire de Marseille aujourd'hui.

Les ennuis, - « la succession d'accidents » - vont commencer, en 1980, avec la mise en chantier d'un ensemble, sur la ZAC de Bonneveine, au sud de Marseille. Cet ensemble projeté a un nom charmant, le Millefiori, et une vocation haut de gamme : soixante-seize

Le conseil général des Bouches-du-Rhône doit venir au secours d'une société de constructions sociales en grave difficulté. Plusieurs élus socialistes siègent au conseil d'administration de cette société à laquelle l'assemblée départementale avait accordé sa garantie.

appartements en accession à la propriété par prêt conventionné. La décision est prise avec l'accord du trésorier-payeur général, du directeur départemental de l'équipement et du préfet.

La construction du Millefiori est confiée à un entrepreneur « ami », M. Georges Cravero, président-directeur général de la société Forneron, dont on affirme qu'il obtient d'Habitations Mistral les marchés sans appel d'offres. Vrai ou faux ? Au-delà de ce point sur lequel on n'a pas eu confirmation, le Millefiori est construit. A grands, à tout grands frais, sur des factures surévaluées ? La question peut se poser. En 1983, alors que l'immeuble en est aux finitions et que les acheteurs ne se bousculent pas, - 8 000 F le mètre carré pour des appartements trop chers, - la société Forneron dépose son bilan.

Les travaux sont gelés quelques mois. Les crédits, eux, non, et les intérêts aidant, « le compteur tourne ». Aussi bien pour Habitations Mistral que, par ricochet, pour les finances départementales. Car là encore, c'est la règle et la loi, le conseil général s'est porté caution de la société Mistral. Comme collectivité locale, il est caution pour toutes les opérations de « logement social » à l'échelon du département. Au 1^{er} janvier 1986, le département des Bouches-du-Rhône est, pour ce qui concerne les garanties d'emprunts, engagé pour 7,6 milliards de nouveaux francs. Ce qui relativise beaucoup le seul « accident » de la seule société Mistral.

Pour autant, le compteur continue de tourner et, caution obligée, le département doit assumer. Il faut donc colmater les trous, surtout sur

des emprunts à 17 %, et tenter de vendre le Millefiori. L'UAP sollicitée donne son évaluation - 37 millions de francs - quand Habitations Mistral en demande, et encore probablement à perte, 50 millions de francs. La transaction échoue.

Le compteur tourne toujours et le temps passe. En 1985, Habitations Mistral est pratiquement en cessation de paiement. L'affaire du Millefiori-bien sûr, une gestion du personnel sans doute légère - soixante-dix salariés quand la moitié aurait suffi - et un autre dérapage curieux. Habitations Mistral s'est engagé, en effet, dans une opération tout aussi périlleuse : le Patio de Phocée, un complexe polyvalent, salle de cinq cents places et parking de cent places dans l'ensemble immobilier de la plage du Prado. L'opération, confiée bien sûr à un entrepreneur nommé Georges Cravero, est un échec total. Plus encore, entre son coût de construction, environ 12 millions de francs, et la valeur réelle de l'ensemble, estimée, dit-on, à 5 millions de francs, le Patio de Phocée n'est pas vraiment une affaire rentable. Et même une affaire tout court, puisque aussi bien parking et salle n'ont jamais fonctionné, entraînant pour Mistral une perte d'exploitation annuelle de 2 millions de francs.

Jongleries comptables

Bref, la déconfiture se précise. Un administrateur provisoire, ingénieur en chef des Ponts et Chaussées, M. Michel Burdeau est nommé en 1985, par le ministre de l'urbanisme et du logement. Il prend les mesures d'urgence : négociations à la baisse

avec les créanciers, vente à l'UAP de l'ensemble Millefiori, libre de toute créance, pour 41 millions de francs, rachat par le conseil général d'un terrain appartenant à la société Mistral, sur lequel était projeté une nouvelle opération immobilière.

Mais l'administrateur provisoire s'engage aussi dans une autre direction. Il alerte le parquet. Une information judiciaire est ouverte, confiée à un juge d'instruction marseillais, M. Alain Dragon qui dirige l'enquête de la brigade financière. Le secret de cette instruction, encore en cours, est absolu. On saura simplement au détour d'une procédure que, M. Cravero, a été inculpé de « faux en écritures privées et usage » pour quelques jongleries comptables entre lui et lui, entre la société Forneron et un bureau d'études monégasque qu'il contrôle.

Pour le reste, M. Burdeau devant l'échec du plan de redressement, opte, en mai 1986, pour la procédure la moins traumatisante, celle de la liquidation administrative, évitant le choc d'une liquidation judiciaire de la société Habitations Mistral. Et cela au moins pour une excellente raison : dans sa chute, la société risquerait fort d'entraîner un principal actionnaire, la société Coopérative HLM marseillaise d'habitation. Comme son nom l'indique, celle-ci groupe près de sept mille coopérateurs, en accession à la propriété, des particuliers. Dit en termes fleuris, la SMH bénéficiaire elle aussi des garanties départementales « a consenti des prêts de trésorerie à sa fille ».

Il est vrai que les deux sociétés cohabitent dans le même immeuble et ont, à peu près, les mêmes administrateurs. Cette solidarité, absolument légale, ne peut, ne doit s'exercer dans l'épreuve. Alors de faille en faille, le conseil général colmate. C'est son devoir, caution obligée, et c'est son intérêt, même si la majorité socialiste se retrouve dans un rôle délicat : celui des cautionneurs cautionnés.

Le vendredi 17 octobre, à une courte voix de majorité, les dix-sept conseillers généraux socialistes privés des suffrages - devoir de réserve - de MM. Louis Philibert et André Salamat, ont voté la mise en jeu d'une garantie de 15 millions de

francs pour désintéresser deux banques. Seize conseillers de l'opposition de droite ont voté contre et dénoncé, avec délices, ces erreurs et ces fautes qui taxent le contribuable. Sans trop insister d'ailleurs. Car ce type de mésaventures, ont rappelé les socialistes, peut arriver partout. Dans les Hautes-Alpes, par exemple, où le conseil général à majorité UDF-RPR serait, selon eux, aux prises avec un « trou HLM » de 30 millions de francs. Onze conseillers communistes se sont abstenus, « afin de ne pas hypothéquer la liquidation administrative et d'épargner les contribuables autant que possible ».

Pour le reste, tous, et chacun, se sont déclarés confiants dans la marche sereine de la justice.

PIERRE GEORGES.

A Clermont-Ferrand

Cocaïne... précolombienne

M. Robert Mestre, quarante-deux ans, le chef du groupe de répression du trafic de stupéfiants du service régional de police judiciaire de Clermont-Ferrand écroué vendredi 17 octobre pour « infraction à la réglementation sur les stupéfiants et d'importation illicite de drogue », assure que le colis commandé à un correspondant bolivien ne devait normalement contenir qu'un lot de statuettes de l'époque précolombienne et pas de la cocaïne, rapporte son avocat M^e Yves Dousset.

Un renseignement sur l'arrivée de ce colis, parvenu à l'administration des douanes avait permis aux policiers de l'office central de répression du trafic illicite des stupéfiants d'arrêter au début de la semaine M. Mestre. Le colis en question assez considérable par son poids, il pesait environ 50 kilos, comportait effectivement les statuettes commandées par le policier, mais présentait aussi un double fond que les douaniers ont dû briser pour découvrir 1,8 kg de cocaïne.

Mieux vaut être beau et hypermétrope qu'hypermétrope.



alain mikli®

PARIS NEW YORK TOKYO

CALENDRIER DES ADMINISTRATEURS DE CONCERTS

Table listing concert venues and programs. Includes Salle Gaveau, Salle Pleyel, Théâtre de l'Opéra, and various orchestras like Orchestre Pasdeloup and Orchestre Lamoureux.

ORCHESTRE DE PARIS. Directeur: Daniel Barenboim. MUSIQUE SYMPHONIQUE SALLE PLEYEL - 284130. 22, 23 octobre: Myung-Whan Chung, dir. Yo Yo Ma, violoncelle.

ORCHESTRE NATIONAL DE LYON. CONCOURS DE RECRUTEMENT DIMANCHE 30 NOVEMBRE 1986 A 18H30. IPOSTE 4-2 TROMPETTE.

MALI LA TRADITION DES GRIOTS musique d'hier et d'aujourd'hui 25 octobre 18h30 26 octobre 20h30 OUSMANE SACKO YAKARE DIABATE

En raison de la participation de JEAN LEFFEBVRE à la soirée des 7 D'OR au LIDO, le vendredi 24 octobre, la représentation de MAIS QUI EST QUI? au Théâtre des Nouveautés débute exceptionnellement, ce même soir, à 21 h 15, au lieu de 20 h 30.

Le Monde PUBLIERS AMIS ET SPÉCIALISÉS Renseignements : 45-55-91-82, poste 4335

THÉÂTRE OUVERT THÉÂTRE ÉCLATÉ COMÉDIE DE CAEN GRENIER DE TOULOUSE CAC D'ANNÉCY LES VOISINS de Michel Vinaver mise en scène Alain Françon avec Charles Berling Anouk Grinberg Raymond Jourdan Robert Rimbaud

Ensemble InterContemporain Direction KENT NAGANO STRAVINSKY Renard CARTER - COPLAND Théâtre de la Ville Location : 42 74 22 77

Que lire ? Le dernier Duras ou « le Dernier des Mohicans » ? Les livres sur Minitel. La sélection du Monde. Les dernières critiques parues. Le Monde sur Minitel 36.15 tapez : LEMONDE

Culture

NOTES

Kent Nagano à Nanterre

Kent Nagano prenait lundi soir au Théâtre des Américains de Nanterre ses fonctions de « premier chef invité » à l'Ensemble intercontemporain. Ce jeune Californien d'origine japonaise s'était révélé à l'Opéra de Paris en dirigeant magistralement Saint François d'Assise après Osawa, et il a confirmé son grand talent dans l'œuvre qui précède immédiatement Saint François au catalogue d'Olivier Messiaen.

La semaine du mélomane

Difficile d'échapper au violoncelle Yo Yo Ma, qui interprétera les concertos de Haydn et de Dutilleul avec l'Orchestre de Paris (les 22 et 23), sauf à aller découvrir trois quatuors avec piano de J.-B. Devillers, F. Schmitt et G. Fauré, à l'Auditorium 106 de la Maison de Radio-France (le 22, entrée libre), ou à assister au Festival des jeunes Quatuors à cordes L. Carrogie Small, 210, rue de Belleville, dans le dix-neuvième arrondissement.

Stephane Eicher : nouvel âge

Avec un autre Suisse, Andreas Vollenweider, résidant à Zurich et composant sur ordinateur, Stéphane Eicher, né à Berne il y a vingt-six ans dans une famille de musiciens, est un amoureux fou de la technologie. Nourri au lait du rock anglais, mais passionné aussi par les chansons de Serge Gainsbourg et de Jacques Dutronc, de Lou Reed et de Bruce Springsteen, par le soul de Motown et la musique country d'Frank Williams, Stéphane Eicher se produit sur scène avec deux synthétiseurs et une boîte à rythme pilotés par ordinateur.

Festival « off » de jazz

Une semaine avant l'ouverture du Jazz-Festival de Paris, voici un « premier festival, des musiques mutantes » qui est un festival intentionnel de festival « off ». Les dates ne sont peut-être pas des mieux choisies, quand on sait le public de jazz si très extensible ni très fortuné. Mais on peut espérer que constitue la venue, le 22 (20 h 30) en quartet, du joueur de cornemuse et saxophoniste Rufus Harley.

DIGRESSIONS par Bernard Frank

Bonne adresse du passé

1 Une mode heureuse

Pardonnez-moi si je vous ai fait attendre cette après-midi, mais j'ai été retenu par l'Air du pays, de Kléber Haedens, qui vient d'être réédité dans la collection « Bibliothèque » d'Albin Michel. C'est une bonne collection, bien présentée et pas chère (49 F les 280 pages dans le cas qui nous occupe).

2 Kléber Haedens

Ma chronique obéit depuis des années à un protocole que je soustraie à l'immuable, tant il est vrai que l'habitude c'est déjà la moitié du travail : l'après-midi du samedi, où je dors sur ma table si vous préférez. Est-ce que le nom de Kléber Haedens à l'exception, soyons généraux, de dix mille personnes, dit quelque chose aujourd'hui ? Je n'en sais rien.

3 « L'air du pays »

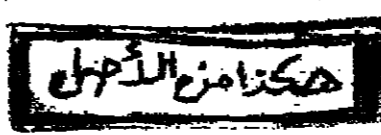
La plupart des pages qui suivent ont été écrites pour le Nouveau Candide, précise K.H. en avant-propos à son Air du pays publié pour la première fois en 1953. Dans ses chroniques, K.H. essaie de montrer que l'on peut vivre sans douleur loin de Paris et même à la campagne. Que l'air du pays « se respire partout où se retrouvent nos amis et nos amours », que l'on sort plus facilement « d'une maison de campagne que d'un ensemble urbain, et d'une province que d'une capitale ».

qu'ils nous les montrent avec une évidente satisfaction, un brin d'orgueil — le père Carco, ce n'était pas si mal ! — ils oublient ce qui était devenu leur raison d'être : préparer le coup, le gros coup qui va sauver la boutique !

On cherche l'effet. En Angleterre, on essaie de dire ce que l'on pense. Ses compliments m'ont toujours fait plaisir, pour prendre un exemple parmi d'autres ! Il avait ses têtes. Il aimait les romans bien en chair et en os. Les grandes épaules. L'air gris, la tristesse, lui déplaissent. Nourissier et Segan en firent longtemps les frais. Ce n'était pourtant pas un homme muré, sans appel. Il avait le sens de l'arrêté et savait changer d'avis tout comme un autre. Ainsi, quand il devint un « directeur-Grasset », il sut reconnaître dans ses éditions les mérites de Mousnier, qui avait pris de l'étoffe et portait lui aussi le costume jaune de l'éditeur de la rue des Saints-Pères.

Les Goncourts avaient voté pour les Forts de la nuit de Jean-Louis Curtis, et ce n'était certes pas leur plus mauvais choix. Mais Scuderi Guitry avait préféré le roman d'Haedens et l'avait fait savoir. C'était bien son droit. Mais il n'y avait pas de quoi craindre : « A Coffine ! ». Quant aux autres romans de Kléber Haedens, ils datent pour le plupart d'avant-guerre et n'ont jamais été réédités à ma connaissance. Kléber Haedens a été critique littéraire à Paris-Press, au Nouveau Candide et au Journal du dimanche, pour ne citer que quelques titres. Ce n'était pas un mauvais critique. Il savait bien résumer les livres, les romans surtout. Ce qui est un art difficile. Car c'est tellement ennuyeux à faire qu'on finit par envoyer les autres en s'y essayant. On s'en aperçoit chez Pivrot quand un roman, très romanesque en général, s'y emploie : des heures souvent pathétiques expédiées en trois minutes en tâchant de ne rien oublier, cette vertu paradoxale de me faire lire lâchement aux larmes. Les choix de Kléber Haedens, autant que j'en puisse juger, étaient en général bons. Il écrivait simplement comme un homme qui a beaucoup d'articles derrière lui et beaucoup qui l'attendent. Il avait un certain humour. Au fond, il pratiquait une critique littéraire plus anglaise que française. En France,

on cherche l'effet. En Angleterre, on essaie de dire ce que l'on pense. Ses compliments m'ont toujours fait plaisir, pour prendre un exemple parmi d'autres ! Il avait ses têtes. Il aimait les romans bien en chair et en os. Les grandes épaules. L'air gris, la tristesse, lui déplaissent. Nourissier et Segan en firent longtemps les frais. Ce n'était pourtant pas un homme muré, sans appel. Il avait le sens de l'arrêté et savait changer d'avis tout comme un autre. Ainsi, quand il devint un « directeur-Grasset », il sut reconnaître dans ses éditions les mérites de Mousnier, qui avait pris de l'étoffe et portait lui aussi le costume jaune de l'éditeur de la rue des Saints-Pères.



Culture

THÉÂTRE

L'Afrique à Limoges

Un festival « A Toukassé »

Un grand absent à ce troisième Festival de la francophonie : le prix Nobel Wole Soyinka. On n'a pas cessé de parler de lui.

Heureux ! Ils paraissent heureux les spectateurs qui, debout, applaudissent à n'en plus pouvoir la troupe du Rocado Zulu Theatre. Sur la scène, les acteurs chantent et dansent encore. Surgi du milieu des troupes bondées, Sory Labou Tansi, l'auteur et le metteur en scène de la pièce (avec Daniel Mesguich), a rejoint les comédiens. Il a lancé les bras en l'air, il a dansé lui aussi.

Une image parmi d'autres du troisième Festival de la francophonie qui se déroule à Limoges et dans sa région jusqu'au 25 octobre. Onze pays sont représentés cette année, parmi lesquels le Burkina-Faso, le Cameroun, le Congo, la Côte-d'Ivoire, le Sénégal. Bien entendu, les Belges, les Mauriciens, les Québécois, les Martiniquais sont également invités.

Sous la houlette de Monique Bin, de Pierre Debauche et de leur équipe, le festival est un peu devenu une affaire de famille. Pour ses organisateurs, en effet, l'esprit importe tout autant que la manifestation elle-même. « Nous entendons promouvoir l'idée d'un dialogue sud-nord, entre l'Afrique et nous, précise Pierre Debauche. Il nous paraît très important que les troupes invitées puissent faire connaître, à travers leurs créations, à travers les échanges qu'elles peuvent nouer entre elles pendant le festival, les réalités de leurs cultures. Voilà pourquoi nous tenons beaucoup à associer la population de la région à cet événement. »

Concrètement, cela signifie que, durant ces deux semaines, les comédiens sont logés chez l'habitant, à Limoges ou dans l'une des neuf villes qui accueillent les différents spectacles. Ils participent à des animations dans des ateliers ou des établissements d'enseignement. Les élus régionaux et locaux jouent le jeu. Leurs administrés aussi. A preuve, ces salles remplies dans des communes comme Rymoutiers (mille deux cents habitants, plus de quatre cents spectateurs pour une représentation de l'ensemble Kotéba) ou Saint-Junien. A Limoges, entre vendredi et dimanche, trois jours durant lesquels l'ensemble des spectacles étaient présentés dans différentes salles de la ville, on a même senti parfois souffler un petit vent de folie.

Ainsi à l'entrée d'Expression 7, salle où était donné *Yacé*, le spectacle du Théâtre de Quat' Sous de Québec. La « pièce », il faut le dire, valait le déplacement. Pendant près d'une heure et demie, un jeune comédien, Robert Lepage, tient seul la rampe, assisté par des effets visuels et sonores Lepage, auteur et metteur en scène de ces « neuf tableaux », soigneux sur la grandeur et la décadence de l'artiste. Il joue à l'arraché, tendre, violent, ironique. Voilà un petit jeune homme qui fera repartir de lui, c'est sûr.

De l'enthousiasme encore, avec *A Toukassé*, pièce jouée par l'ensemble Kotéba, de Côte-d'Ivoire, écrite et mise en scène par Souleymane Koly. Cette « comédie musicale », qui raconte la vie quotidienne des habitants d'une cour, est jouée à cœur à l'heure. La mise en scène est intelligente, le rythme impeccable. Un bel exemple de théâtre vivant, coloré.

Excès de didactisme

La pièce présentée par le théâtre Daniel-Sorano, du Sénégal (arrivé à Limoges à bord de l'avion spécial du président Abdou Diouf) a moins convaincu. Malgré quelques bons moments, *Le Refus des mendicants*, mis en scène par Jean-Pierre Léon (et adapté d'un roman Aminata Sow Fall), pêche par excès de didactisme. A trop vouloir mon-

Avec *Antoine m'a vendu son destin*, la troupe congolaise Rocado Zulu Theatre a heureusement montré l'exemple d'un théâtre qui se donne les moyens (même s'ils sont modestes) de ses ambitions. Des acteurs excellents, un texte superbe (fin, ironique, déconcertant). Enfin, du théâtre.

Il y avait, cependant, un grand absent à Limoges : Wole Soyinka. Pas un débat, pas une conversation, pas une déclaration n'oublissant de rendre hommage à cet invité, excusé pour cause de Nobel. Lors d'une table ronde consacrée à l'œuvre de l'auteur nigérian, Daniel Maximin et ses invités (parmi lesquels les traducteurs de Soyinka, Etienne Galle et Elisabeth Janvier) devaient évoquer ce « grand homme de culture » qui, dans un message lu à la tribune, saluait « ses frères africains et ses frères de théâtre ».

Mais Soyinka a promis de venir, peut-être avant la fin de la semaine. Dimanche, en soirée, la troupe martiniquaise de la Soif nouvelle devait présenter *La Métamorphose de frère Jéro*, qu'il a écrite et mise en scène.

BERNARD GÉNÈS.

Olivier Twist à Strasbourg

Un polar à la Chase

Avec David Copperfield, Jean-Claude Pénchenat avait montré il y a quelques années tout le parti qu'on pouvait tirer au théâtre du vieux Dickens. A Strasbourg, le centre régional pour jeune public (MAL TJP) vient de créer un *Olivier Twist* qui procède du même goût des spectacles à tableaux et personnages multiples. Treize comédiens sur le plateau : aventure possible grâce à l'aide de la ville et de la région et aussi à une coproduction qui associe un centre de Strasbourg à la TIA de Lyon, centre dramatique national.

Aventure réussie, grâce d'abord à l'habile découpage par Eric de Dédouze, le metteur en scène, de la foisonnante étoffe romanesque. De la lente et minutieuse traversée du réel par le romancier anglais, il a choisi de dégager une série de séquences fortes, scannées, rapides. Il y a bien dans cette histoire, outre un formidable reportage sur la misère de l'Angleterre industrielle (travail des enfants, bas-fonds des banlieues, etc.), outre un mélo des mieux ficelés (comment le bittard bafosé retrouve providentiellement sa famille et la fortune dont il a été frustré) une manière de polar à la Chase avec séquestration et déchéance organisée par le grand frère jaloux. Mais rien d'important n'a été sacrifié ici, même si le premier plan revient au polar.

Danièle Rozier s'est inspirée du Londres de Gustave Doré pour son mystérieux décor de pontrelles métalliques suggérant ponts, ruelles, appartements ou prison. Entre clair-obscur et pénombre, cet *Olivier Twist* se dessine avec des excès

noires, grises et brunes, que des trouées lumineuses déchirent par instants comme un éclair de soleil dans le brouillard.

Presque tactile, c'est l'Angleterre victorienne qui est là, outre ciel et enfer, sûrement plus exotique pour le jeune public français que les mers du Sud. Les comédiens, en équipe homogène, sont tous héros et anti-héros, silhouettes justes conformes à cette humanité selon Dickens, dont Alain disait : « Il n'y a point de comparais, mais chaque personnage occupe aussitôt toute sa place d'homme comme sur le trottoir à l'heure de la foule ».

BERNARD RAFFALLI.

* Jusqu'au 24 octobre, à Strasbourg puis en tournée en Alsace, un dimanche en soirée passionnée, en janvier à Lyon. Renseignements : MAL, Fust-Saint-Martha, Petite France (Strasbourg). Tél. : 88-35-78-18.

• Un concert pour la restauration de l'orgue de Marcel Dupré. L'Association pour la sauvegarde de l'orgue de Marcel Dupré organisée le jeudi 23 octobre, à 20 h 30, 40, boulevard Anatole-France, à Meudon, un concert au cours duquel Yves Castagnet interprétera des œuvres sur l'instrument de l'organiste disparu.

Au programme : Vivaldi, Brahms, Mendelssohn, Bach, Jean Langlais, Olivier Messiaen, Maurice Duruflé et, naturellement, Marcel Dupré. L'association s'est donné pour objectif de restaurer l'orgue qui appartenait à Marcel Dupré, dont on célèbre cette année le centième anniversaire de la naissance.

Mode

La Semaine chic

Il y a le chic triste et le chic paresseux. Celui qui a peur et heureusement celui qui ignore le respect.

« C'était même pas ritre, c'était ringard... » Plus triste la sortie de chez Nina Ricci. Après des applaudissements convenus, quelques rétractrices se sont jetées comme des vautours sur un jeune homme en tailleur pêche qui s'était bricolé une broche avec un échantillon de parfum « coco ». « Une idée qui vaut des millions de dollars. » Après une heure passée à regarder des blouses en soie doublées, des robes longues en georgette orange, un riez vous tume.

Les modèles s'appelaient « Bé-casse », « Palombe », « Basset » ; les mannequins, maigriotes comme des démonstratrices, évoluaient au rythme d'une musique d'ambiance disco, et le chic, tel qu'on le concevait dans les ambassades dans les années 70, faisait son apparition. Au programme : la robe-chemisier en soie et sa ceinture de cuir à boucle

marguerite ou à boucle en croissant de plexi rose nacette, la jupe plissée soleil à motifs serpent, vraiment conçue pour les cocktails : le moindre sit-down la casse. Le tout avec des clips en plastique, des serre-têtes en raffia à nœud, des broches en bois peint. Le rêve de beauté timide s'est esquissé, avec quelques robes du soir en organza emballées de mousseline, des robes bustiers bouillonnées en taffetas. Mais rien de quoi bouleverser un attaché culturel.

Il faut dire qu'avec Mugler et Alaïa, dans le genre sexy, la concurrence est rude. Même spectacle convenu, digne d'une matinée classique pour abonnés ou d'un mariage au pavillon Dauphine chez Lanvin, où l'on a vu se succéder des robes de georgette antidatées, des drapées de soie fluo, des tuniques longues de mousseline pailletée, conçues pour un public taillé fortes qui veut « faire jeune ». La « fashion victim » de la famille s'est présentée en jupe noire moulanie et en collier opaque sans pied. C'est tout de même curieux. Alors que les créateurs se tuent à théâtraliser la mode, certains couturiers, apeurés par le

prêt-à-porter, se cantonnent dans un chic sans âge ou, pis, le corrompent avec de l'ordinaire.

Les premiers exaltent le thème couture en réinventant le style « féminin habillé » (voir les spencers en percale de coton brodé et les chemisiers en crêpe imprimé de fleurs de Lolita Lempicka, les vestes en laine, soie et coton de Jean-Luc Amsler), ou s'amuse à multiplier les trompe-l'œil, à puiser dans le folklore de l'histoire (voir les suffragettes en redingote, les marquises des anges en bloomers et en jupe corolle et les poupées rustiques de Martine Sitbon).

Les autres se font un malin plaisir à ne plus nous étonner, comme si le chic était une institution avec laquelle il était interdit de plaisanter. Heureusement, il y a les autres.

Chez Dior, Marc Bohan déconstruit sa collection été en lui injectant un sérum exotique : après les traditionnels ensembles de croisière, on a vu des robes cigares en lin à broderies panthère et d'amusantes robes pailloles en lin noir à bordure passementerie frangée de raffia. Les magnifiques manteaux kimono en cachemire bicouleur, saumon et vert

d'eau, les robes rideaux en lurex noir feraient presque oublier les jupes de soie imprimée « zigzag », les robes de coton gaufré et leur brin de muguet brodé en transversale, façon concours de miss.

Et puis il y a Chanel. Et Karl Lagerfeld, qui rend hommage à la grande Mademoiselle en appelant ses tailleurs en tweed de laine écorne gancé « Milleime ». Dès qu'elle a le dos tourné, il joue au petit diable génial. Sage, il éclaire de boutons dorés une veste de tailleur à pans asymétriques (l'un en pointe, l'autre arrondi). Osé, il crée des robes mailot en cuir bordées par un tutu, des perfectos à franges, et habille les robes à rayures d'un gilet matelassé multicolore.

L'imagination, parfois, dérape vers la facilité fourre-tout, que seul l'accessoire (ceinture griffée en vernis noir, clip n° 5) justifie. Mais Karl Lagerfeld a le mérite d'obéir à une maxime, qu'il énonçait lundi dans le *Herald Tribune* : « Le respect dans la mode, c'est la fin de la mode ».

LAURENCE BENAÏM.



Kidnapper la femme d'un copain, ça peut vous coûter entre 20 et 30 francs

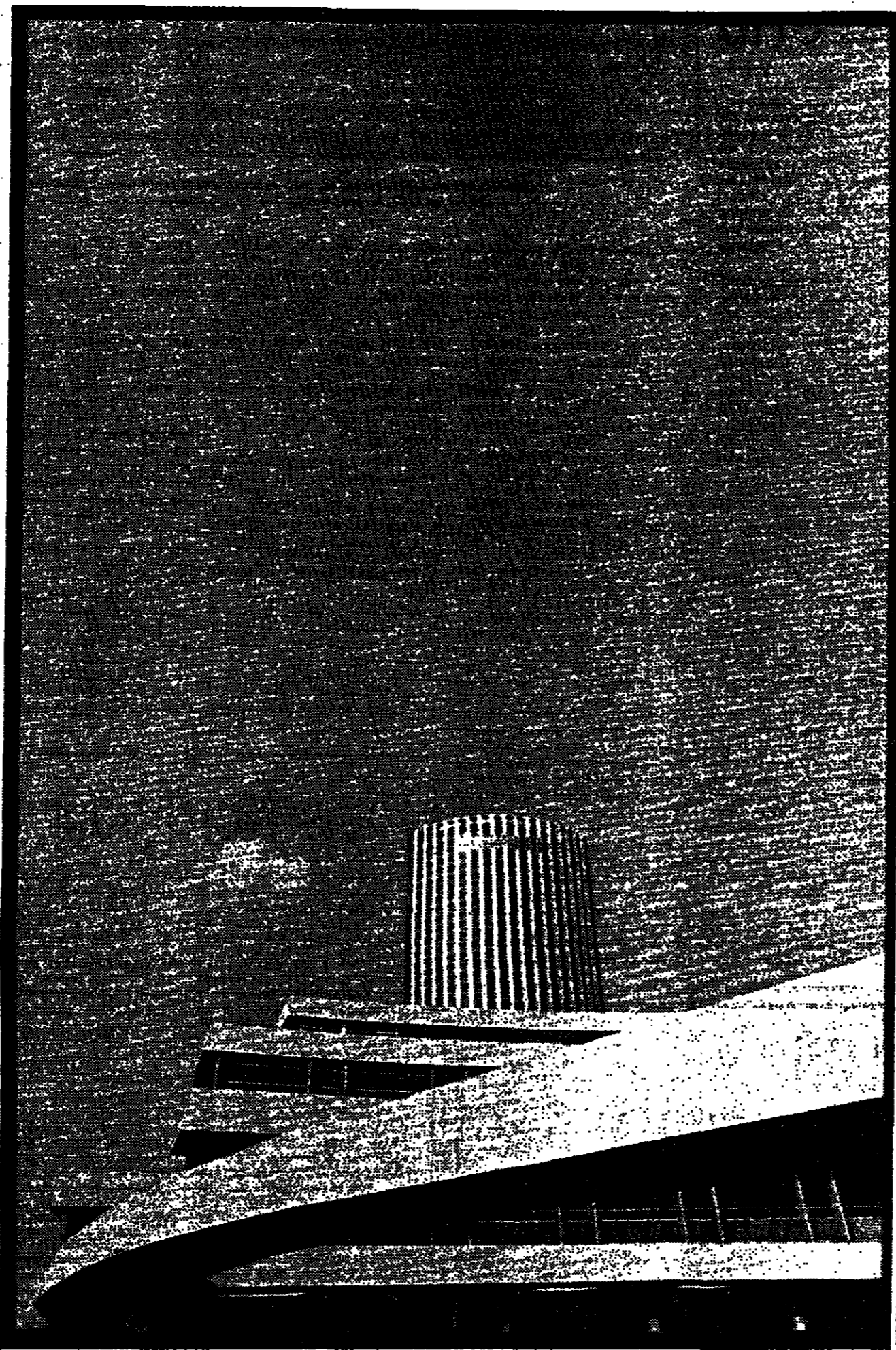


DOUBLE MESSIEURS

Un film de Jean-François Stevenin

Quand on entre sans prévenir dans l'histoire des gens, on risque d'être dérangé... Alors la peur vous fait improviser des trucs bizarres dont vous ne vous seriez jamais cru capable... Comme de fuir la villa en embarquant la maîtresse de maison... Personne n'est vraiment coupable : plusieurs fois, la fille pouvait descendre de cette histoire, les autres aussi. Une fois, elle l'a fait, mais c'était pour mieux remonter un peu plus loin ! Et à fond ! Oh ! Elle avait ses raisons... A raconter comme ça les faits, on croit « Kidnapping ». Mais dans le film on voit bien qu'ils n'ont rien fait exprès !... Que les circonstances - elles seules - ont tout enchaîné !... N'empêche que ça prend une sale tournure...

Le Monde



Le premier ministre, accompagné de plusieurs membres du gouvernement, inaugure ce mardi 21 octobre, à Villepinte, le parc d'expositions de Paris-Nord : 117 000 mètres carrés de halls entourés de 8 000 places de parking. Ils en profiteront pour parcourir les stands du Salon international de l'alimentation, qui se tient pour la première fois à cet endroit.

Ce nouveau parc a coûté près de 1 milliard de francs. Investissement important et qui va de pair avec une modernisation ou un agrandissement des principaux centres d'exposition parisiens. Il s'agit en effet de répondre à une demande de plus en plus pressante des industriels, des commerçants et de leurs clients.

Face à une concurrence accrue des métropoles françaises et étrangères, Paris veut conserver sa place de rendez-vous des affaires.

■ PARIS RENDEZ-VOUS DES ■ AFFAIRES

par MARC AMBROISE-RENDU

PARIS ne se satisfait pas d'être aujourd'hui la capitale mondiale des congrès internationaux. Elle ambitionne de devenir le champion des salons et foires-expositions. Bien que ces manifestations soient une spécificité exclusivement européenne, ce qui limite la concurrence, la capitale aura fort à faire. Hanovre et Francfort en Allemagne de l'Ouest, Milan en Italie et Leipzig en Allemagne de l'Est disposent d'équipements très importants. Pour le nombre des mètres carrés loués dans l'année, celui des exposants et celui des visiteurs, Milan tient la tête. Francfort, Cologne, Düsseldorf, Munich et Bruxelles la talonnent. Bref, les prétendants au titre ne manquent pas. Pourtant Paris ne se laisse pas impressionner et force l'allure.

L'agrandissement du parc d'expositions de Paris-Nord (commune de Villepinte), la modernisation du vieux parc de la porte de Versailles, l'extension des surfaces pour exposants du Palais des congrès de la porte Maillot, sont le témoignage de cette combativité.

Malgré les incertitudes qui pèsent sur le CNIT (Centre national des industries et des techniques), le soldo devrait être largement positif. En 1990, Paris

tiendra encore le premier rang mondial pour les halls couverts, et elle aura sans doute gagné la première place pour le nombre des manifestations et leur fréquentation.

La capitale ne ferait que renouer avec son passé. Paris détenait au siècle dernier le ruban bleu des expositions universelles. Il n'y en eut pas moins de cinq entre 1855 et 1900. Elles connurent un immense succès et installèrent la France sur le podium des nations industrielles. Paris récidiva en 1937, bien que le cœur n'y fût plus. Ces manifestations ont laissé dans la capitale de glorieux vestiges : la tour Eiffel, évidemment, mais aussi le pont Alexandre-III, le Grand et le Petit Palais, celui de la Découverte et celui de Chaillot.

On leur doit en bonne partie la construction accélérée du métro et la modernisation de la plupart des gares parisiennes. En restent encore des hôtels, des théâtres et quelques émouvants vestiges comme le cinéma La Pagode, la réplique du palais du Bardo dans le parc Montsouris et la Cité des artistes, boulevard Arago. L'histoire de Paris est inséparable de ces grandes fêtes culturelles et commerciales que sont les expositions internationales.

Les temps ont changé, mais le désir de se reconstruire, de montrer et de vendre est demeuré aussi vif. Ainsi, dès 1923, la Ville

décida d'installer quelque part, à demeure, les concours agricoles et la Foire de Paris, qui vagabondaient alors du Champs-de-Mars au Cours-la-Reine en passant par l'esplanade des Invalides : le préfet proposa 36 hectares à la porte de Versailles. C'était un morceau de la ceinture fortifiée, à cheval sur les communes de Paris, de Vanves et d'Issy-les-Moulineaux. Déclassée, elle venait d'être rachetée à l'Etat par la municipalité.

Le parc des expositions de la Ville de Paris (communément appelé « de la porte de Versailles ») a fêté l'an dernier son soixantième anniversaire. Malgré un âge qui le promettait à une retraite bien gagnée, la Ville va prolonger sa concession pour trente ans. Avec ses huit halls couvrant 22 hectares, le doyen est aujourd'hui indispensable et même, dit-on, irremplaçable.

La mode des salons — certains disent la manie — a vraiment débuté vers les années 60. Mais, à l'époque, Paris se laissa distancer par les autres métropoles européennes. L'idée de réunir les professionnels d'une spécialité pour qu'ils présentent durant quelques jours leurs productions — marchandises, animaux ou machines, — cette idée-là paraissait un peu démodée. Certes la firme qui expose peut se passer d'entretenir un réseau de représentants.

(Lire la suite page 18.)

Page 18

Paris-Nord vu de Villepinte

Page 19

Philippe Clément : une fenêtre ouverte sur le monde

Page 20

Les progrès du tourisme d'affaires

Page 22

Des concurrents : Lyon et Milan

Une fenêtre ouverte sur le monde



Selakmann

« Le nouveau parc des expositions qu'inaugure le premier ministre a coûté près de 1 milliard de francs. Pourquoi cet investissement plutôt qu'un autre, à cet endroit plutôt qu'un autre ? »

« Nous avons choisi ce site à l'extrémité de notre circonscription parce qu'il est nécessaire de réorienter les activités vers l'est de Paris, comme le souhaite Michel Girard, président du conseil régional. L'endroit est favorable. Il est situé sur l'autoroute du Nord au futur croisement avec le grand périphérique régional que sera l'autoroute A 87, sur le parcours du RER Châtelet-Roissy et à proximité de l'aéroport Charles-de-Gaulle. On pouvait y acquérir 70 hectares au milieu d'une zone où les entreprises et la main-d'œuvre abondent. »

« Cet investissement est important et spectaculaire, mais il n'est pas exclusif. L'an prochain, nous déménagerons du 15^e arrondissement vers Marne-la-Vallée l'ancienne école Breguet, devenue l'Institut supérieur d'électronique et d'électrotechnique. Investissement : 300 millions de francs. On y recevra 1 200 ingénieurs et techniciens dans un établissement tout neuf qui sera parfaitement relié à Paris par la ligne A du RER. Dans un tout autre registre, nous avons aménagé il y a deux ans, avec la Ville de Paris, le port de plaisance de l'Arsenal. »

« Bien que professionnel des travaux publics, vous-même, Philippe Clément, avez présenté l'an dernier devant le Conseil économique et social un rapport très complet sur les foires-expositions. Pourquoi cet intérêt ? »

« J'ai commencé ma carrière comme fonctionnaire du commerce extérieur au ministère des finances, et je le suis resté huit ans. J'ai été l'un des premiers attachés commerciaux itinérants pour les pays de la mer Rouge. Puis je me suis occupé des pays de l'Est et de la Chine. Au départ, je suis donc un homme de commerce extérieur. Puis j'ai quitté le métier pour reprendre, il y a exactement trente ans, une entreprise de travaux publics qui était

une affaire de famille. Mais, à la Fédération nationale des travaux publics puis à la chambre de commerce et d'industrie de Paris, je me suis toujours passionné pour le commerce extérieur. »

« J'ai constaté que nos adhérents, les patrons des petites et moyennes entreprises, sont mal armés dans ce domaine. Ils ne parlent pas de langue étrangère, redoutent un peu les voyages, et n'aiment pas s'absenter

de la chambre de commerce de Quimper et y ont eu en relation avec les pays africains sur les problèmes de pêche et obtenir des résultats très concrets. Y serait-elle parvenue sans le coup de pouce de Paris ? »

« Cette politique de relations extérieures a subi des fluctuations. En 1900, la chambre de commerce de Paris avait un pavillon à l'Exposition universelle. Mais, en 1923, ce n'est pas elle qui a créé le parc des

Philippe Clément, président de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, explique pourquoi il est nécessaire d'attirer dans la capitale les manifestations internationales.

expositions de la porte de Versailles, ni, en 1958, le CNIT de la Défense. De quand date la volonté d'ouvrir portes et fenêtres ? »

« Il est vrai qu'en 1898 c'est le président de la chambre de commerce de Paris qui a été désigné par le gouvernement de l'époque comme commissaire général de l'Exposition universelle : il s'agissait du constructeur automobile Delaunay-Belleville. Mais, pendant longtemps, la chambre de commerce s'est plutôt occupée d'aider les entreprises à résoudre leurs problèmes internes : conseils techniques, formation des cadres, etc. »

« Les plus anciennes de nos écoles, comme l'ESCP, sont nées en même temps que la chambre de commerce, en 1816. Cela suffisait à nos adhérents. Puis on s'est aperçu, après la seconde guerre mondiale, que les marchés extérieurs existaient et que leur conquête était une nécessité. C'est mon prédécesseur, Henri Courbot, qui, au début des années 70, a lancé l'idée d'un palais des congrès à la porte Maillot avec un espace réservé aux expositions. »

« L'Europe avait déjà quarante ans. Pourquoi avoir attendu si longtemps pour comprendre qu'on ne peut vivre seul à l'intérieur de ses frontières ? »

« Parce qu'un palais des congrès est une affaire non rentable immédiatement. Aucune société privée ne voudrait se lancer dans cette aventure, et l'Etat ne souhaitait pas le faire non plus. Ce rôle revenait donc à la chambre de commerce et d'industrie. Nous avons mis dix ans à trouver l'équilibre financier du palais. Grâce aux spectacles, aux congrès et aux expositions. »

« Déjà capitale mondiale des congrès, Paris va donc devenir aussi, grâce à vous, une ville-champion pour les expositions et Salons internationaux. Son pouvoir d'attraction est tel que des manifestations imaginées et lancées par les villes de province finissent par venir dans la capitale. Cette prééminence n'est-elle pas préjudiciable à l'économie nationale en ce sens qu'elle tend à effacer l'image de marque des métropoles provinciales au seul profit de Paris ? »

« Je ne le pense pas. La communication est faite d'aller et retour. Les régions ont besoin du rayonnement parisien. Je suis souvent appelé en province pour ouvrir telle ou telle foire-exposition. Agen, Beaune, Orléans et bien d'autres. Ce n'est pas mon nom qui fait recette pour les organisateurs, mais celui de la chambre de commerce de Paris. Non seulement celle-ci apporte souvent son appui logistique, mais elle draine avec elle des exposants étrangers. Ces derniers sont de plus en plus nombreux dans toutes les manifestations françaises. Un peu grâce à nous, je crois. »

« Lyon a ouvert récemment un parc d'exposition qui est le deuxième

de France en surface après ceux de Paris. Parviendra-t-il à trouver sa clientèle à l'ombre gigantesque de la capitale ? »

« Lyon organisait déjà depuis longtemps, sur les bords du Rhône, une foire très connue. Ses responsables ont estimé indispensable d'élargir leur éventail. Ils ont donc créé, à l'exemple de Paris, de nouveaux halls d'exposition près de l'aéroport international de Satolas. Pour les réaliser, ils ont choisi, avec notre plein accord, le concepteur de Paris-Nord. Puis nous nous sommes mis d'accord pour qu'un certain nombre de manifestations aient lieu en alternance tantôt à Paris tantôt à Lyon. Ce sont les organisateurs de foires-expositions eux-mêmes qui demandent l'alternance, car Paris est submergé. »

« Quels rapports établissez-vous entre ces festivités culturelles et les foires-expositions pour lesquelles vous plaidez ? »

« Elles sont toutes internationales et complémentaires. Les arts et le commerce marchent ici la main dans la main : les visiteurs et les exposants du Salon international de l'alimentation par exemple, qu'ils viennent de province ou de l'étranger, sont aussi les consommateurs des programmes culturels de la capitale. Cette synergie, c'est la chance de Paris. »

Propos recueillis par MARC AMBROISE-RENDU.

Les halls d'exposition de la région parisienne

Lieux	M ² couverts en 1986
Porte de Versailles	221 000
Paris-Nord Villepinte	117 000
CNIT de la Défense	78 000
Le Bourget	28 000
Gennevilliers de La Villette	16 000
Gennevilliers	15 000
Parc de Vincennes	13 000
Quai d'Austerlitz	6 000
Palais des congrès	5 000
TOTAL	521 000

Les Salons internationaux en France

VILLES	EXPOSANTS DIRECTS			VISITEURS	
	Français	Etrangers	TOTAL	TOTAL	Etrangers
Paris (40)	20 300	7 834	28 134	4 105 226	359 775
Montpellier (1)	449	19	468	33 582	2 048
Grenoble (1)	419	172	591	12 844	1 199
Lyon (1)	544	188	732	30 750	2 035
Cannes (4)	141	476	617	29 190	16 108
TOTAL (47)	21 853	8 689	30 542	4 211 592	318 165

SALON INTERNATIONAL DU PRET A PORTER FEMININ & SALON BOUTIQUE

1^{er}

le premier salon du monde dans la première ville de la mode

Tout le monde de la mode, toutes les modes du monde.

1.000 exposants - 1.500 marques représentant 23 pays - 45.000 acheteurs dont 45 % d'étrangers. Une visite facilitée par la division des 75.000 m² d'exposition en villages ayant chacun leur identité précise.

UNE INFORMATION TOTALE
Deux shows vidéo représentant les tendances dominantes des collections du Salon International et du Salon Boutique. Des défilés permanents dans chaque village constituent un « must » en matière d'information mode.

UNE RECEPTION ATTENTIVE
Des structures d'accueil adaptées :
- Conseil aux acheteurs.
- Accueil personnalisé des acheteurs étrangers.
- International Buyer's Club.
- Cartes d'Or de la Boutique.

UN SERVICE PRESSE SANS EQUIVALENT DANS LE MONDE
Dès la fin du Salon un dossier « Best Seller » révèle :
- les tendances illustrées retenues par les acheteurs.
- l'Analyse économique « à chaud » des courants d'affaires traités au Salon.

FEDERATION FRANÇAISE DU PRET A PORTER FEMININ
5 rue Caumartin 75009 Paris tél. (1) 42 68 08 40 télex 670880 F

مكتبة من الأعمال

DU 6 AU 11 AVRIL 1987

38^{ème} SALON INTERNATIONAL DU SICOB PARIS-FRANCE

1987. LE SICOB INSTALLE SES EXPOSANTS DANS LE FUTUR. SOYEZ DU VOYAGE!

PARIS-NORD. LE PARC D'EXPOSITION LE PLUS MODERNE D'EUROPE.

1987. Le SICOB s'envole vers un parc d'exposition à la mesure de ses ambitions et de celles des exposants du monde entier.

Le SICOB s'installe dans les 118.000 m² de l'infrastructure la plus moderne d'Europe, aux portes de Paris.

Toute l'informatique, les télécommunications, la bureautique, la reprographie et l'aménagement de l'espace-bureau seront du voyage du 6 au 11 avril. Tout comme les trois grands Congrès que sont la Convention Informatique, la Convention Automatique et Productique et une Convention Espace-Bureau.

EXPOSANTS, NE PERDEZ PAS UNE SECONDE!

Véritable carrefour international d'échanges, le 38^e SICOB est l'occasion unique de rencontrer vos principaux partenaires.

C'est un événement: tous les visiteurs professionnels viennent de 120 pays pour nouer avec vous des contacts privilégiés.

N'attendez pas! Réservez vos stands dès à présent... Sinon le SICOB 1987 risque de s'envoler sans vous.

SICOB: 4, Place de Valois - 75001 Paris
France - Tél: 212 597 F



SICOB
POUR MIEUX VOIR.
TOUT VOIR.

Lyon joue le Q.I. Milan dans son élan

La récente visite du pape en France a été pour le parc d'expositions Euroexpo de Lyon-Clanas une véritable bénédiction.

Captants disposés en réseau pour déceler les moindres fuites d'eau, de gaz, les coupures d'électricité, les incendies, les tentatives d'éfractation.

Le contrat a été signé en juillet 1984 par le conseil municipal de Lyon et le comité de la Foire de Lyon (COFIL).

Mis en service le 29 septembre 1984 à l'occasion du Marché euro-

EUREXPO peut accueillir des milliers de visiteurs sans les lasser et des centaines d'exposants sans les gêner.

Après l'aménagement (Metropan), le parc est un outil moderne et performant. Il a revendiqué un moment le premier rang européen pour la superficie offerte d'un seul tenant et de plain-pied - 81 500 mètres carrés de halls d'expositions.

Le capital de la SEPEL est détenu par la ville de Lyon, différentes organisations consulaires, des banques et un contingent de petits porteurs privés.

Domaine réservé

Plus que le gigantisme, c'est l'intelligence de conception qui caractérise le parc lyonnais. Les architectes - les Lyonnais Cartelin et Ricard et les Parisiens Pelletier et Journe - ont en soin d'éviter que le visiteur ne soit atteint d'agoraphobie.

Ce montage a jusqu'ici bien fonctionné. Le parc lyonnais connaît des résultats « légèrement meilleurs que les prévisions ».

Les gestionnaires d'Euroexpo ne cachent pas leur agacement lorsqu'ils voient des initiatives - heureuses - se multiplier au lieu et lieu.

C'est encore le cas cet automne avec le salon Europrotection, qui aura lieu en novembre au Bourget, consacré à la sécurité des biens et des personnes.

GERARD BUÉTAS.

«Un soir de septembre, j'ai conduit un client jusqu'à son hôtel en Suisse...»

Ce détail illustre toute une série de succès et de succès de la Foire internationale de Milan.

Les responsables de la foire ont décidé d'accompagner les efforts des industriels de la métropole lombarde.

La Foire internationale de Milan a obtenu, au début des années 80, un remarquable exemple de redressement industriel et financier.

«N'importe quel soir de septembre, j'ai conduit un client jusqu'à son hôtel en Suisse...»

Ce n'est qu'un début de 1985 qu'un nouveau président, Mario Roselli, décide de relever le défi d'autres métropoles européennes.

Avec environ quatre-vingt-dix expositions spécialisées par an et près de cinq millions de visiteurs en 1985, Milan est aujourd'hui au tout premier plan européen.

Cette modestie pourtant a de moins en moins de raison d'être, notamment en ce qui concerne les visiteurs étrangers.

Milan a donné, au début des années 80, un remarquable exemple de redressement industriel et financier.

Le 20 octobre, c'est le Marché international du film et du documentaire (MIFED) qui bat son plein dans la capitale lombarde.

Milan a donné, au début des années 80, un remarquable exemple de redressement industriel et financier.

Cette modestie pourtant a de moins en moins de raison d'être, notamment en ce qui concerne les visiteurs étrangers.

Depuis plus d'un quart de siècle, la capitale lombarde demeure en effet crispée sur sa grande foire

mais par une « session de printemps », le Marché international de l'Image et du son (LMIAS), en avril.

La Foire internationale de Milan a obtenu, au début des années 80, un remarquable exemple de redressement industriel et financier.

La Foire internationale de Milan a obtenu, au début des années 80, un remarquable exemple de redressement industriel et financier.

Coups de fusils

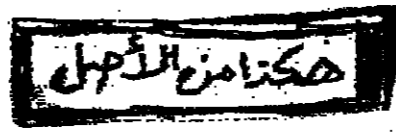
Sans prétendre à l'exhaustivité, on ne saurait sans injustice passer sous silence les deux MACEF (articles de maçon).

Le parc des expositions est situé au cœur même de la capitale lombarde, ce qui garantit en fait un objet de conférences à des fins immobilières.

Table with columns: Salons, Nombre de Salons, Nombre de visiteurs. Includes rows for PARIS (1985), BERLIN (1985), BOLOGNE (1983), LYON (1985), LEIPZIG (1985), FRANCFORT (1985), TURIN (1983), COLOGNE (1985), VÉRONE (1983), DUSSELDORF (1985), GÈNES (1983), VALENCE (1984), and UTRECHT (1985).

Advertisement for GTIE mjb expo. Includes text: '4 métiers : installations électriques exploitation • maintenance prestations sur stands', '200 ingénieurs, techniciens et professionnels au service de 60 salons spécialisés regroupant 35 000 exposants'. Features logos for 'Le Parc des Expositions de Paris' and 'Le Parc International d'Expositions Paris-Nord'.

Advertisement for agricultural salons: '4 SALONS INTERNATIONAUX AU SERVICE DE L'AGRICULTURE'. Includes logos for SIMA, SITEVI, SIMAVER, and SIMAVIP with dates and locations.



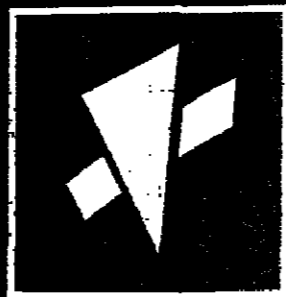
مكتبة الامن الدول

Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 23

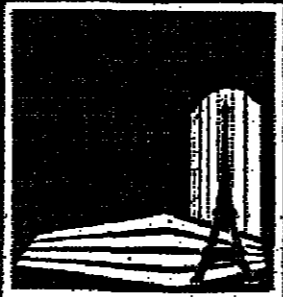
PARIS

CAPITALE MONDIALE DES SALONS ET DES CONGRÈS

CHAMBRE
DE COMMERCE
ET D'INDUSTRIE
DE PARIS



PARC DES EXPOSITIONS
DE PARIS



PALAIS DES CONGRÈS
DE PARIS



PARC INTERNATIONAL
D'EXPOSITIONS
DE PARIS-NORD

EXTRAIT DU FILM RÉALISÉ PAR YVES BUCLET, DIFFUSÉ À PARTIR DU 1^{er} NOVEMBRE SUR TOUS LES LONG-COURRIERS AIR-FRANCE.

Augmenté par G.E.I.P. CO. and CO

SECTEURS DE POINTE

FAUT-IL METTRE A LA RETRAITE LES CADRES DE QUARANTE ANS ?

« A partir de cet âge on ne peut plus améliorer la donne »

Le Centre de perfectionnement aux affaires, qui dépend de la chambre de commerce et d'industrie de Paris, et le journal *le Monde* ont réuni le 16 octobre, à l'occasion du Forum-Expo de liaisons sociales des responsables de gestion du personnel pour débattre de l'avenir des cadres de quarante ans.

Le cadre de quarante ans sait-il que sa carrière est bientôt achevée ? Sûrement pas. Inconscient, trop confiant dans ses succès présents et passés, pourvu d'un moral à toute épreuve, il ne prête pas attention à ces petits détails inquiétants ou à ces craquelures que décelent les spécialistes, déjà en alerte.

Car les spécialistes en gestion du personnel sont formels. C'est à trente-six ans que le cadre a fait l'essentiel de son chemin, que « les dés sont jetés ». A partir de cet âge, on ne rattrape plus le temps perdu ; bref, « il ne se passe plus rien ». Certes, il y aura encore des évolutions, mais « en pente douce » seulement, selon des critères totalement prédéterminés. La voie est toute tracée, la carrière prédéfinie et, affirmant encore les spécialistes, « on ne peut plus améliorer la donne ».

Cantonné dans un secteur d'activité, dans une fonction et, bien sûr, dans une entreprise, le cadre de la quarantaine ne doit plus se bercer d'illusions. Personne ne peut croire qu'il va « exploser », puisqu'il n'a pas encore fait... A quarante-cinq ans, sa carrière sera finie. Il pourra encore gravir « un ou deux échelons dans la hiérarchie », mais il ne représentera plus l'espoir pour sa société.

S'aperçoit-il de ces menaces sur lui que le cadre de quarante ans en aurait encore une fois pris conscience trop tard. C'est à trente-deux ou trente-trois ans, quand ils découvrent l'horizon bouché, que les plus lucides se sont tournés vers les petites et moyennes entreprises pour y entreprendre une seconde carrière, juste à temps. Après, une telle réaction serait inutile et, pourquoi pas, suicidaire.

Fort heureusement, on compte peu de spécialistes des cadres de quarante ans, et rares sont les études qui portent sur le sujet. A lire leurs conclusions, toute une tranche d'âge de cadres sombrerait dans le désespoir ! Pierre Rivard a consacré une thèse d'Etat, en 1984, aux carrières

de cadres et aux « stratégies de valorisation de la force de travail » qui établit, par un graphique, l'évidence fatidique de l'âge de trente-six ans. Brusquement s'effondre le « taux d'embauche en cours de carrière » qui doit tenir compte de l'expérience professionnelle requise dans une autre entreprise. Inensemblement, la « pente de salaire » dégringole en parallèle. Pascal Lobry, membre du service Etudes et développement de l'APPEC (Association pour l'emploi des cadres), qui a travaillé sur ce thème à la demande de la CGC, reconnaît avoir trouvé peu d'éléments dans les recherches précédentes et se demande si les caractéristiques peuvent être clairement établies.

Hormis les aspects caricaturaux évoqués, on ne dispose, de fait, que d'informations éparses, difficiles à relier. Une récente étude de l'Institut ADIA, réalisée à partir de la compilation de deux cent cinquante bilans sociaux d'entreprises de plus de trois cents personnes, estime à quarante-deux ans l'âge moyen des cadres (contre trente-huit ans pour l'ensemble des salariés), à quinze ans l'ancienneté moyenne (contre douze ans et demi), et à 19 526 francs, en 1984, leur salaire brut mensuel moyen.

Si quarante ans apparaît donc comme l'âge de la stabilité, une autre étude de Philippe Carré pour *Interface* tend à démontrer que cela coïncide, de leur part, avec un « désengagement de la formation professionnelle ». On bien les salariés sont désormais moins sollicités par leurs employeurs pour suivre des stages, ou bien eux-mêmes en demandent plus rarement. Toujours est-il qu'ils sont proportionnellement moins nombreux à obtenir des formations.

Le contraire de recruter

Tous ceux qui se sont penchés sur les problèmes de gestion des âges dans les entreprises soulignent aussi que, parvenu à cet âge, l'évolution du cadre est moins perceptible, sauf si elle s'intègre dans des stratégies d'entreprise. Les employeurs ont tendance à faire observer, indique Pascal Lobry, qu'« ils ne décident plus, alors, de la carrière des gens », chacun étant responsable de sa situation. C'est souvent plus tôt que le chef d'entreprise se soucie de modifier les orientations. Il fait dans ce cas référence à la maladie, pour pratiquer « le préventif ou le curatif ». A quarante ans, on appartient aussi « au public de l'outplacement ». C'est-à-dire que l'on

organise pour certains cadres un départ discret, avec l'aide de cabinets-conseils spécialisés dans les opérations individuelles de « désengagement ».

Pourtant, cette tranche d'âge a un comportement différent des autres, d'abord pour des raisons historiques. Ils ont un sentiment individuel de leur carrière, sont plus volontaristes et moins « inféodés » à leur entreprise, sans doute parce qu'ils appartiennent à la génération de mai 1968, qu'ils aient participé ou non aux événements. Ils sont « mentalement plus mobiles », dit Pascal

Lobry, mais « cela ne se traduit pas forcément par leur départ de l'entreprise », mais ils en rêvent. A cause du chômage qui limite les possibilités, ils restreignent leurs velléités parce qu'ils rencontrent moins d'opportunités. Il n'empêche. Leur attitude trahit avec celle des cadres de plus de cinquante ans, ou de moins de trente-cinq ans, qui recherchent une « entreprise sécurisante, maternelle ». Bientôt, cette caractéristique culturelle devrait s'atténuer avec l'âge.

ALAIN LEBEAUBE.



POINT DE VUE

Le mythe du « place aux jeunes ! »

par GEORGES DE SAINTE MARIE directeur du CPA de Jouy-en-Josas

Le thème de l'inséparabilité du cadre de quarante ans est l'exemple du faux problème engendré par les mythologies de notre société. Pourquoi une barre à quarante ans ? Chacun connaît, tous les dix ans environ, une succession de cycles dans sa vie professionnelle et personnelle, occasions de profonds métamorphoses.

Mourir ou renouer, idées beaucoup trop trancées. Avec les acquisitions humaines se font par strates, acquisition permanente de connaissances et de compétences, dans un univers relationnel de plus en plus riche. Mais les symboles sociaux ont le vie dur. C'est si commode de dire « Place aux jeunes ». Quand l'ensemble d'une génération semble avoir échoué dans un projet de société, on se dit que la suivante pourra mieux réussir un autre, alors que c'est tout le corps social « jeunes et moins jeunes » qui doit redresser son esprit, chacun avec ses talents propres.

Dans l'état de crise économique structurelle que nous connaissons, il semble nécessaire de diminuer les effectifs des entreprises pour rendre celles-ci plus efficaces et plus rentables. De même, il paraît prioritaire de faciliter l'entrée des jeunes dans la vie professionnelle.

Alors, on opère sous anesthésie, on « offre » une tentante préretraite aux plus de cinquante-cinq ans, quelques mois à dix ans de plus de quarante ans. Bientôt aux plus de quarante-cinq ans ? Place aux jeunes... Faut-il entendre que, dès quarante ans, « Frères, il faut songer à mourir » ?

Mettre ainsi les « vieux » sur la touche, c'est se priver d'un potentiel considérable, d'une source de savoir d'expérience et de facteur d'équilibre et surtout de la mémoire vive des entreprises. Durant le colloque organisé par *le Monde* et le CPA, un des intervenants, directeur des res-

sources humaines d'un grand groupe industriel, a avoué que hier on aurait besoin d'hommes de cinquante-cinq ans pour rebâtir la pyramide des âges.

Toutes les crises — collectives ou individuelles — sont des passages, des moments de transition, inévitables et nécessaires. En japonais, l'idéogramme du mot « crise » est fait de deux idéogrammes primaires : alarme et opportunité.

Les contractions temporelles, l'accélération des mutations du monde actuel précipitent ces crises. Il faut en permanence se préparer à tous ces passages. Il faut que chacun redresse son esprit, fasse un bilan personnel, évalue ses possibilités, se donne des outils de réflexion et d'action.

Rester éveillé

Ces moments de crise doivent être considérés comme des révélateurs, l'occasion de remises en question, de retours sur soi-même. Ils doivent pousser chacun à développer un projet personnel en synergie avec le projet d'entreprise. Le gouvernement personnel et le gouvernement des entreprises sont liés.

Pour un cadre, son projet peut s'inscrire à l'intérieur de l'entreprise. C'est, en particulier, le sens de la démarche « intrapreneuriale ». Il peut aussi prendre la forme d'une création de sa propre entreprise, mais il faut se garder là de ce qui est aussi une mode.

Dans tous les cas, l'entreprise doit faire le maximum d'efforts, développer une grande imagination pour sou-

tenir les projets de ses collaborateurs. Ce n'est pas seulement par des appuis financiers, mais surtout par un entraînement, un perfectionnement des cadres les plus volontaires qu'elle le fera. Thomson SA entre autres l'a très bien compris.

De même que l'entreprise doit se maintenir en état de veille face à tous les défis actuels — technologiques, socioculturels, macro et micro-économiques ou tout simplement commerciaux — de même chaque individu doit être éveillé. Trop vivent les yeux fermés dans le court terme.

Dans cette optique, le champ d'action de nos entreprises est mondial. Cette donnée internationale, il faut la vivre et en accepter les conséquences : être mobile, ouvert aux autres cultures. L'enseignement, la formation continue en France n'en tiennent pas encore suffisamment compte. Le nouveau programme mondial du CPA pour dirigeants, de même que le caractère international imprimé au CPA de Jouy tendent à répondre à ce besoin essentiel.

Le modèle japonais, qui n'est que partiellement applicable en Occident, nous enseigne le sens de l'entreprise, de la collectivité, de l'équipe. Seul un perfectionnement collectif est à terme efficace. La compétition individuelle, le *struggle for life*, sont utiles à la seule condition que tous tirent dans le même sens. Que les membres du comité de direction d'une entreprise apprennent vraiment à travailler ensemble dans le cadre d'une stratégie globale. C'est dans cet esprit qu'ont été créés, il y a un an, les séminaires « Equipes dirigeantes » au CPA.

Cet entraînement à la direction des entreprises, la maîtrise des opportunités et des menaces de l'environnement sont d'une extrême importance dans ces étapes de la vie des hommes et des entreprises. L'échec apparent qu'est une mise en chômage ne peut être surmonté que si l'on s'y est préparé. C'est la seule façon de vivre ce passage difficile.

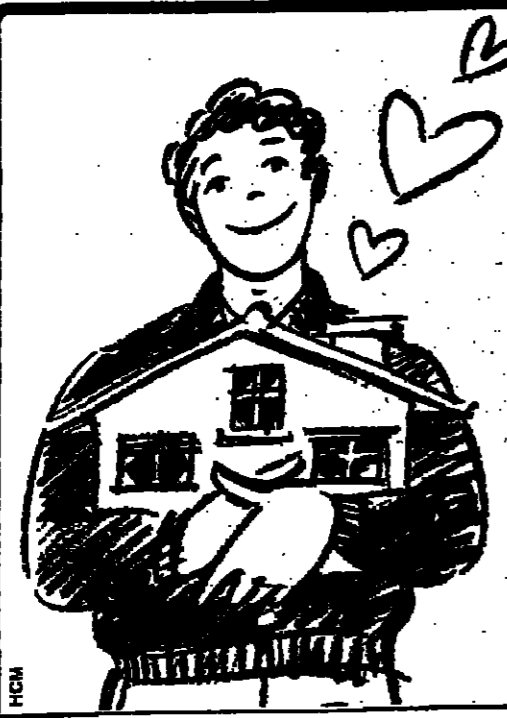
Préparer les adaptations

Il reste que des adaptations drastiques ont été nécessaires pour redresser des pans entiers de l'économie et que d'autres viendront. Mais cela se prépare, par la formation, le perfectionnement, le redéploiement des hommes et des femmes vers d'autres fonctions, d'autres régions, d'autres entreprises, d'autres secteurs d'activité. L'innovation doit être au centre des préoccupations des chefs d'entreprise : découvrir de nouveaux champs d'exploitation et y mettre chacun à la place où il sera le plus efficace et où il se sentira le mieux, en rejetant toute rigidité. Que cette reconversion des cadres jeunes et moins jeunes ne s'apparente pas au recyclage des eaux usées.

Un dernier point a été abordé au cours du colloque des Liaisons sociales, qui sentait le soufre il y a peu d'années : la nécessité du profit pour les entreprises.

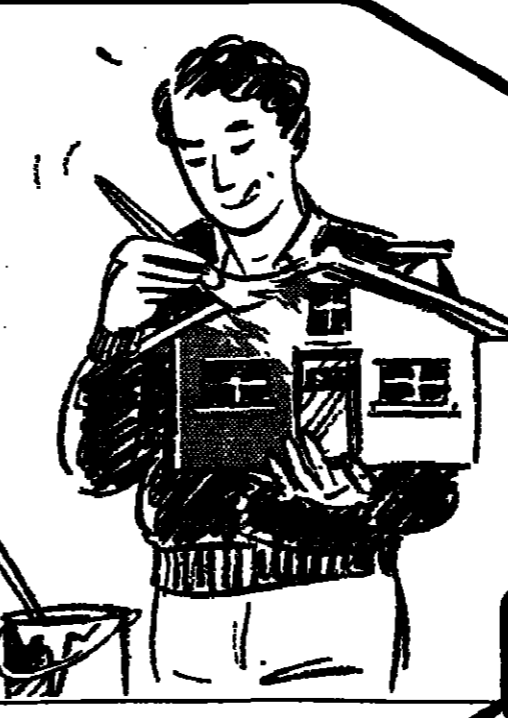
Aujourd'hui comme hier, le profit n'est pas la finalité dernière de l'entreprise. Celle-ci ne peut se situer que dans l'épanouissement des hommes et des femmes. Mais il est pour le développement de notre société un point de passage obligé : celui de nos entreprises. La rentabilité, donc le profit, est seule à pouvoir assurer. Sans la reconnaissance de ce préalable absolu, tout n'est que littérature, y compris et surtout l'avenir des « plus de quarante ans ».

PRETS CONVENTIONNES



POUR ACQUERIR OU RENOVER: NOUS VOUS PRETONS*
Vous voulez acheter un appartement ? Faire construire une maison ? Le Crédit Agricole vous propose un Prêt Conventionné.
Vous voulez rénover votre logement ? Faire des travaux pour réduire vos dépenses d'énergie ? Le Crédit Agricole vous propose un Prêt Conventionné. Les Prêts Conventionnés du Crédit Agricole peuvent couvrir jusqu'à 90 % de la dépense finançable (sous certaines conditions, de surface par exemple). Ces prêts, à des taux particulièrement intéressants, sont ouverts à tous, sans plafond de revenus.
Alors venez nous voir, nous vous prêtons, ça tombe sous le sens.

* Sous réserve de l'acceptation de votre dossier.



CRÉDIT AGRICOLE.

SECTEURS DE POINTE

REPRODUCTION INTERDITE

Hoechst High Chem

Comptant parmi les toutes premières filiales de HOECHST dans le monde, nous réalisons en France un chiffre d'affaires de l'ordre de 5 milliards, dont près de la moitié provient de notre production. 4 usines et un centre de recherches fabriquent et développent une large gamme de produits spécifiques. Notre usine de Canteleu, proche de Compiègne (60) souhaite, pour répondre à l'évolution de ses structures, pourvoir 2 postes en production.

Chef du Département Organique

En étroite liaison avec les Ingénieurs du Département (100 personnes environ) il aura à coordonner l'activité de trois unités de fabrication de chimie fine dont une polyvalente, et à optimiser les moyens de production. Ce poste conviendrait à un Ingénieur Chimiste, d'environ 35 ans, pouvant nous offrir une expérience réussie en Production. Réf. 725

Ingénieur «Procédés»

Pour l'ensemble du Département Auxiliaires Textiles et Tensio Actifs (trois unités de fabrication dont deux multi-produits), il aura à mettre au point les fabrications nouvelles et à transposer au stade industriel les procédés nouveaux.

Ce poste très évolutif peut intéresser un Ingénieur Chimiste (et/ou Génie Chimique), d'environ 32 ans, ayant déjà une expérience industrielle en chimie organique et en chimie des polymères. Réf. 726

Ces deux postes impliquent la connaissance de l'allemand. Merci d'adresser votre dossier de candidature sous référence choisie à la Société Française HOECHST - Département des Ressources Humaines, Tour Roussel Hoechst, Cédex 3, 92080 Paris la Défense



La voie de l'innovation.

Recherches statistiques et Intelligence Artificielle

De formation ISUP, ENSAE, DEA statistiques..., vous avez acquis 2 à 3 ans d'expérience dans le service Etude d'un grand organisme ou d'une entreprise, de préférence internationale; vous avez déjà effectué des travaux en Intelligence Artificielle.

Dans l'unité statistique, au sein du Département Logistique et Méthodes de Production, vous proposerez et évaluerez des nouvelles techniques statistiques adaptées à l'évolution rapide de l'environnement: une collecte de l'information par scanning, une diversité croissante des informations disponibles. Vous travaillerez dans un domaine stratégique pour l'avenir de l'entreprise et disposerez d'outils performants (SAS, NOMAD...).

Nielsen est la première entreprise mondiale de panels et en raison des échanges internationaux à l'échelon du groupe, la connaissance de l'anglais est indispensable.

René PILLOY examinera votre candidature accompagnée d'une photo sous référence 746.



A.C. NIELSEN Direction des Ressources Humaines
9, avenue des Trois Fontaines 95000 Cergy-Pontoise.

PEINTURE off-shore, marine, anticorrosion Directeur d'usine

Une société renommée recherche le Directeur d'une petite unité de production. Il travaillera en étroite liaison avec les services commerciaux et le laboratoire de recherche développement, afin d'optimiser les fabrications (coûts, délais, prix de revient), de les faire évoluer. Il fera également progresser constamment les outils de production, l'organisation, le personnel de l'usine et son encadrement. Ce poste conviendrait à un ingénieur chimiste, ayant une expérience confirmée de la production (acquise dans le même domaine ou secteur proche) témoignant de solides aptitudes pour diriger le personnel, gérer, aller de l'avant...

Poste : côte méditerranéenne.
Ecrire sous réf. FY 199 AM
Discrétion absolue

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75016 Paris



INGENIEURS GRANDES ECOLES



SOCIÉTÉ ANONYME DE TELECOMMUNICATIONS
Transmission, Commutation, Télématique, Aéronautique: nous sommes dans ces quatre domaines parmi les leaders et exportons dans plus de 50 pays. Pour les impliquer quotidiennement dans la haute technologie, nous recherchons aujourd'hui des **INGENIEURS GRANDES ECOLES - SUPÉLEC, ENSEIHT, ENSERG, ISEP, ISEP** - pour les secteurs suivants:

- BRANCHE TRANSMISSIONS ET RESEAUX:
 - LANCHEMENT ET SWM PRODUCTION:
 - Développement des matériels à lancer en fabrication (vidéocommunications - satellites - transmissions numériques).
 - Suivi de l'avancement en fabrication.
 - Coordination des actions techniques: assistance production. (FM A)
 - Notions d'économie industrielle (EM PI).
 - PROPOSITIONS ET MARCHÉS D'ETUDES:
 - Préparation propositions d'études.
 - Négociations suite à remise propositions.
 - Préparation marchés (calcul des charges techniques et aspect financier).
 - Suivi clients. (FM B)
 - ELECTRONICIEN
 - (Débutant ou quelques années d'expérience)
 - Travaux laboratoire: conception et développement dans le domaine des transmissions (FM C)
 - BRANCHE COMMUNICATION
 - Développement logiciel dans le domaine des télécommunications - vidéocommunications.
 - Lieu de travail: MASSY. (FM D)
 - BRANCHE OPTIQUE ET AERONAUTIQUE
 - ELECTRONIQUE NUMERIQUE TEMPS REEL:
 - Expérience électronique embarquée, matériel (processeurs cables, architectures calcul - bus).
 - Responsabilité: développement logiciels et prototypes pour système stockage infrarouge missiles - 3 à 5 ans d'expérience. (FM E)
 - CENTRE DES INSTALLATIONS ET MAINTENANCE
 - MISE EN SERVICE DES EQUIPEMENTS consistant les systèmes de transmission vidéo-communications. (FM F)
 - INSTALLATION CABLES. Marchés clientèle privée (Aérospatial). Vente et après-vente. (FM G)
 - MISE EN SERVICE FAISCEAUX HERTZIENS militaires. (FM H)
- Ces postes sont basés en REGION PARISIENNE SUD.
- SERVICE INFORMATIQUE
 - GESTION ADMINISTRATIVE. (FM I)
 - GESTION DE PRODUCTION. (FM J)
- Merci d'adresser votre dossier, C.V., sous la référence du poste choisi à SAT - Service Central du Personnel - 41, rue Cantagrel - 75031 PARIS Cedex 13.

L'INGENIERIE SANS FRONTIERES

OTH HABITATION, société d'ingénierie leader dans le domaine de l'Aménagement et de l'Habitat recherche pour s'intégrer au sein d'équipes dynamiques:

Ingénieur Grande École

de 30 à 35 ans, spécialisé en Hydrologie et Hydraulique urbaine, qui sera responsable, au sein du service Génie Urban, du Développement et de l'utilisation des outils informatiques de Conception Assistée par Ordinateur: cartographie urbaine, modèles mathématiques de génération de débits et simulation d'écoulement, gestion des réseaux.

Cet ingénieur travaillera au sein d'OTH HABITATION en environnement tant technologique qu'informatique de très haut niveau et bénéficiera d'une organisation interne privilégiant la responsabilité personnelle de chaque ingénieur.

Chef de projet

spécialiste du montage d'opérations urbaines qui sera responsable de prestations de services à des collectivités locales, associations, maîtres d'ouvrage dans le domaine de l'aménagement (ZAC, OPAR) et du management de projets complexes. Diplômé de l'enseignement supérieur, âgé de 30 à 35 ans, il devra avoir une compétence technique en matière d'infrastructure et d'économie des projets à une connaissance juridique des procédures. Il s'appuiera sur les services techniques internes couvrant toutes les spécialités nécessaires à une bonne maîtrise des opérations.



Ces postes sont basés à Paris mais des interventions de courte durée sont à prévoir en province et à l'étranger. Anglais souhaité.
Adressez C.V. à: F. BELONDO, Directeur Général OTH HABITATION 18, boulevard de la Bastille 75012 PARIS.

ELECTRONIQUE - AUTOMATISMES VALENCE (DRÔME)

Importante filiale d'un grand groupe français, nous concevons et réalisons de grands systèmes automatisés, des machines et des produits pour l'industrie et les administrations. Notre usine de Valence (650 pers.) est spécialisée dans les systèmes de codage et de tri de courrier et dans les machines spéciales. Le développement de ses activités implique la création d'un nouveau poste d'

INGENIEUR D'ETUDES

Il est rattaché au Responsable d'un groupe d'Etudes (1 ingénieur et 8 techniciens) qui est chargé des études d'automatismes pour machines spéciales et d'études diverses d'électrotechnique pour les systèmes de tri de courrier. Il sera responsable de la conduite d'études d'automatismes et animera une équipe de 2 à 4 techniciens.

La réussite dans ce poste implique d'être ingénieur et d'avoir une formation polyvalente (électrotechnique, électronique, automatisés). Des connaissances en mécanique et/ou une première expérience de 1 à 2 ans ne peuvent être qu'appréciées.

Le poste est à pourvoir à Valence et les perspectives d'évolution sont variées et motivantes.

Merci d'adresser un dossier complet de candidature sous la référence 106 H à notre Conseil: HB, 66 avenue Victor Hugo, 75116 PARIS.



L'unité de production de notre secteur Audio Professionnel situé à AVRANCHES, assure la fabrication des disques pour l'enregistrement direct et celle des bandes magnétiques perforées pour l'enregistrement du son destinées au cinéma et à la télévision. C'est pour ce dernier atelier que nous recherchons notre

RESPONSABLE DE FABRICATION

Réaliser les objectifs de production en qualité, délai et coûts, manager un effectif de 70 personnes, former, informer et motiver vos collaborateurs, telle sera votre mission. Les techniques que nous utilisons: fabrication des enduits, enduction de films, découpe et perforation des bandes puis contrôle.

Pour cette activité en important développement, nous souhaitons rencontrer un Ingénieur Généraliste Type AM, parlant anglais, ayant déjà une expérience de production et de conduite des hommes.

A terme, le poste devrait évoluer vers la responsabilité de l'ensemble de la production du secteur Audio Professionnel. Bon manager, vous devrez alors pouvoir animer avec une grande autonomie, une équipe de 110 personnes, savoir dialoguer et travailler en groupe.

Pour un premier contact adressez votre candidature en indiquant votre niveau de rémunération actuelle sous la référence 141M.

ALPHA CDI, 181, avenue Charles de Gaulle 92200 NEUILLY SUR SEINE.

ALPHA CDI

Bétel Ingénierie

Société de services et d'ingénierie à forte croissance

recherche pour son département INFORMATIQUE INDUSTRIELLE

INGENIEURS GRANDES ECOLES

(MINES, ESE, ENST, ENSIMAG, ENSEIHT...)
(Option informatique ou automatique)

ayant acquis une première expérience sous l'un des environnements suivants:

6800, UNIX, C, PASCAL, VAX, IBM, RISC, PDP, MITRA, SOLAR.

• Evolution assurée dans le cadre de notre expansion.
• Rémunération élevée.
Merci d'adresser votre candidature (règle MS 102) à **BETEL INGENIERIE**, 23, rue de la Paix - 75002 Paris.

مكتبة الامم

مكتبة من الأعمال

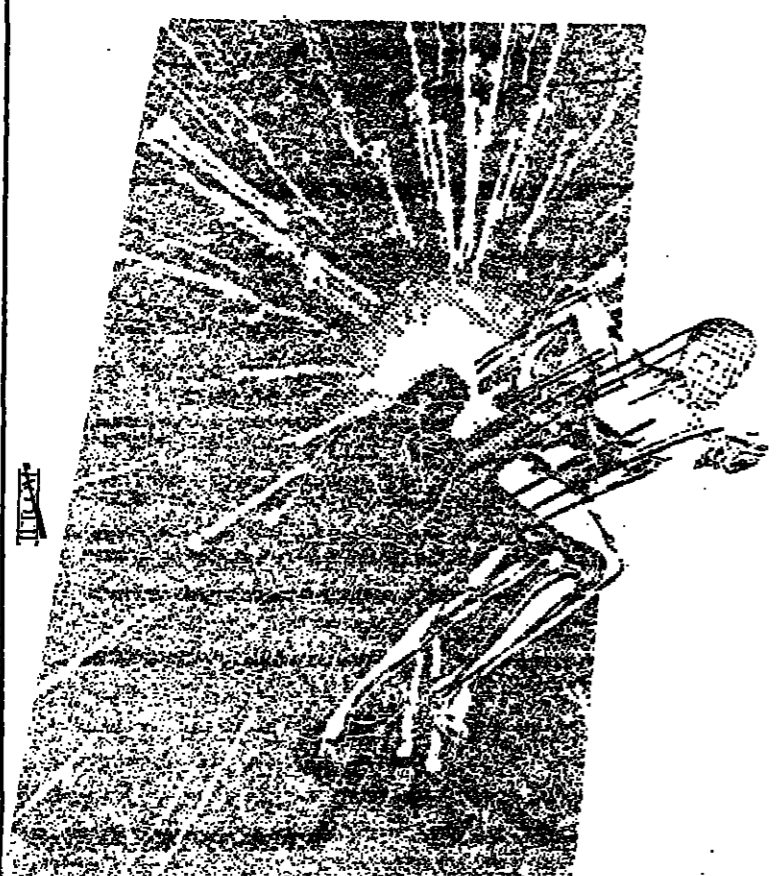
REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 27

SECTEURS DE POINTE

EUREKA!

Jeunes ingénieurs informaticiens
Généralistes, ENSIMAG, ISEN, ISEP,



Eureka ! c'est le cri de victoire sur soi-même. Eureka ! pour ce jaillissement qui permet de trouver la solution et de se propulser dans d'autres sphères de la connaissance, de l'expérience et de la maîtrise des techniques.

Chez USINOR, Eureka c'est à chaque fois ce cri des INFORMATIENS, lorsque c'est leur projet, celui de leur équipe, celui d'USINOR qui est choisi.

Ils ont crié :

Eureka ! pour les matériaux d'Ariane, de la Cité des Sciences et de l'Industrie, des trains d'atterrissage d'Airbus.
Eureka ! pour le TGV, la R 25, la 205.
Eureka ! pour le Gazoduc entre la Sibérie et la France, pour les 3356 mètres de pont suspendu entre Saint-Nazaire et Saint-Brévin.

Aujourd'hui nos Informaticiens crient Eureka ! pour EUREKA
C'est pour son avance en Recherche et sa maîtrise en Production sur les matériaux qu'USINOR, avec son informatique de pointe, sert le projet Européen EUREKA



- INGENIEURS INFORMATIENS (Organisateurs, Chefs de projets) que ce soit en Informatique industrielle, en informatique de gestion de production ou de gestion administrative sur un parc très important : IBM 3090/IBM 43 XX/HP 3000/DEC/VAX 750... accessible à partir de plus de 1000 terminaux et sur systèmes experts/intelligence artificielle/applications graphiques/SGBD ADABAS et L4G, développez ces projets et d'autres... évoluez, et avec USINOR, venez crier Eureka !

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, C.V., photo s/réf. M 704 - Service Recrutement - N. LE BAGOUSSE - Immeuble Ile-de-France, 92070 Paris-La-Défense cedex 33.

GRUPE USINOR

ingénieur contrôleur de gestion de projet
Toulouse

ALCATEL ESPACE est leader dans le domaine de l'ELECTRONIQUE SPATIALE. Sa Division Militaire et Aérospatiale qui réalise des SOUS-SYSTEMES de CHARGES UTILES de SATELLITES recrute le CONTRÔLEUR de GESTION d'un PROJET IMPORTANT, le titulaire du poste étant promu.

Il seconde le Chef de Projet, lequel anime une équipe de 8 personnes. Ses missions :

- assurer le suivi du budget, le contrôle des coûts, avec analyse et présentation régulière des résultats ;
- contrôler l'avancement des travaux et veiller au respect des délais ;
- être garant de la CONFIGURATION exacte et contractuelle du PRODUIT, en gérant avec la rigueur nécessaire tous les DOCUMENTS liés à la réalisation du PROJET.

Ce poste s'adresse à un Ingénieur Grande Ecole, ou équivalent, de 30 ans environ, ayant déjà des responsabilités financières. Il a vécu une expérience similaire en milieu industriel. La fonction suppose une excellente aptitude relationnelle, la pratique de l'informatique de bureau, de la disponibilité pour des déplacements, ainsi que la maîtrise de l'ANGLAIS compte tenu de la structure internationale.

Merci d'envoyer une lettre manuscrite, un CV bien détaillé (une photo) + salaire actuel sous référence 6105 M, à M.F. LAUTREC LEPY * Division Recrutement *, 35 rue des Coulethers 31000 TOULOUSE. Discretion totale assurée.

marie-francoise lautrec lepy
Conseiller d'entreprise - Toulouse.

OUVRIR DE NOUVELLES VOIES AVEC NOUS

Groupe SYE - 400 personnes

- ingénierie de gestion,
- ingénierie bancaire (moyens de paiement électroniques)
- ingénierie industrielle (process, CAO, gestion de production...)
- ingénierie systèmes et réseaux (réseaux locaux, hétérogènes...)
- Technologie de disques optiques, CD R.O.M., traitement de l'image et image de synthèse.

Ingénieurs commerciaux

Dépendant du Directeur Commercial et Marketing, vous assurez le développement commercial de 2 à 3 secteurs d'activité du Groupe. Responsable de votre territoire, de votre clientèle, vous serez associé étroitement à la politique générale de notre groupe.

De formation supérieure obligatoirement, vous avez une expérience informatique et commerciale de 2 à 3 ans minimum dans les domaines cités. Vous êtes fortement motivés pour vous investir dans une équipe qui monte et décidés à ouvrir de nouvelles voies avec nous.

Merci d'écrire sous référence 555/M à AL. CONSEIL, 102, boulevard Malesherbes 75017 PARIS chargé de cette mission et qui vous garantit discrétion et réponse.

SYE **GRUPE SYNERGIE ENTREPRISES**
Le groupe qui respecte ses engagements

Informatique temps réel.

Participez au développement d'un système de contrôle de processus industriel.

Attachés à l'un des plus grands groupes industriels mondiaux, très orientés vers les nouvelles technologies, nous avons conçu un Système de Contrôle de Processus Industriel de haute performance. Notre objectif est de développer la nouvelle génération. Ces ambitions nous incitent à renforcer nos équipes d'études et de développement.

Ingénieur Grande Ecole : SUPELEC, TELECOM, INPG...

Nos services équipés de systèmes de développement modernes (VAX, Ethemet, PC...) vous attendent pour développer le Contrôle de Processus de demain. La nature du projet est particulièrement stimulante... Notre casse, notre notoriété et notre croissance sont les garants de bonnes perspectives d'évolution pour les candidats de valeur.

Adressez votre dossier de candidature sous référence 5065 à l'agence DESSEN, 15 rue du Louvre, 75001 PARIS, qui transmettra.

THOMSON-CUIVRE, filiale du groupe THOMSON S.A., spécialisée dans le tréfilage et l'émaillage des fils de cuivre (1000 personnes, 2 usines), recherche un :

Jeune ingénieur méthodes industrielles

Rattaché au Directeur de l'Ingénierie Industrielle, vous vous chargerez de l'amélioration de nos moyens de production. Vous étudierez les besoins des ateliers, définirez les nouveaux matériels de fabrication et réaliserez leur implantation. Vous saurez prévoir les installations futures de nos usines et participerez ainsi de façon déterminante à la rentabilité de nos investissements. Enfin, en sachant maîtriser nos process, vous orienterez leur évolution.

Ce poste, largement évolutif s'adresse à un jeune diplômé d'une grande école d'ingénieur (A.M. ou équivalent), débutant ou disposant d'une première expérience. Vous avez une personnalité affirmée et ouverte, vous êtes concret, réalisateur et doué d'un excellent contact pour motiver et passer le message de votre fonction. Nous comptons sur votre potentiel pour vous confier ultérieurement des responsabilités d'encadrement. Localisation : 120 km au Nord de Paris.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. ING. MI, à : THOMSON-CUIVRE, Direction du Personnel, 125 av. Jean-Jaures, 02300 Chauny.

THOMSON-CUIVRE

SECTEURS DE POINTE

SLIGOS

CONJUGUEZ ÉVOLUTION PROFESSIONNELLE ET ART DE VIVRE AU PAYS DES CHÂTEAUX DE LA LOIRE EN REJOIGNANT NOTRE ACTIVITÉ MONÉTIQUE À BLOIS.

Nous recherchons des **INGÉNIEURS TECHNICO-COMMERCIAUX DE CHOC POUR UN SECTEUR DE POINTE**

Vous êtes diplômé d'une Ecole de Commerce. Nous vous offrons des contacts à haut niveau et très diversifiés. En liaison permanente avec notre clientèle bancaire, vous informerez, rechercherez des solutions, analyserez et orienterez les demandes vers les services techniques appropriés.

Merci d'adresser votre candidature (CV, photos et prétentions) sous référence AS/EJ à : Anna STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

NOUS LANÇONS UN PRODUIT REVOLUTIONNAIRE AVEC LES MOYENS D'UN GROUPE INTERNATIONAL - 20 000 personnes -

AIROPAK

Vous produisez et commercialisez des contenants plastiques totalement originaux qui résistent à tous les solvants. Pour le démarrage d'une unité de production en France, nous recherchons un **Responsable usine Région Rhône-Alpes**

VOTRE MISSION : participer au lancement de cette nouvelle unité pour en assurer l'entière responsabilité.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- une formation à nos procédés,
- de travailler dans un contexte international,
- une progression de vos responsabilités dans le poste (démontage de l'usine avec 12 personnes, organisation rapide),
- de réelles possibilités d'évolution dans le groupe,
- une rémunération très motivante.

VOS ATOUTS :

- savoirs 20 ans,
- une expérience significative de la production,
- une bonne connaissance des matières plastiques,
- une formation d'ingénieur,
- un anglais courant.

Adresses CV, photo et rémunération actuelle chez MERCURI URVAL, 14bis, rue Desu, 75008 Paris, en précisant sur la lettre et sur l'enveloppe la réf. IS 1464.

Mercuri Urval

RANK XEROX

Analystes futurs chefs de projets

A Pour la conduite de grands projets

u sein de notre Direction des Systèmes d'Information employant 110 personnes et s'appuyant sur un environnement technique particulièrement riche :

- 2 IBM 308X, MVS/IMS, mini 6, réseaux de télétraitement : 750 terminaux, micros et bureautique Rank Xerox connectés.

Pour participer à la conduite de grands projets que nous menons en informatique de gestion (paye, facturation, marketing, distribution et après-vente) nous souhaitons rencontrer des candidats diplômés de l'enseignement supérieur et disposant d'une solide expérience informatique sur site IBM (2 à 3 ans).

Nous vous offrons la possibilité d'intégrer une équipe jeune (moyenne d'âge 30 ans), un environnement de travail sympathique et performant pour participer au développement de nos systèmes d'information. La rémunération est motivante et de réelles possibilités de développement de carrière au sein de la Direction Informatique et au sein du Groupe sont offertes aux candidats motivés. Merci d'adresser rapidement votre dossier de candidature sous réf. I-LM.02 à Hélène LAUTREDOU RANK XEROX - Direction des Ressources Humaines 93607 Aulnay-sous-Bois Cédex

RANK XEROX EN TOUTE INTELLIGENCE

Ingénieurs Réseaux Systèmes

Vous désirez, comme nous, mettre en œuvre les techniques informatiques les plus avancées...

INIS INFORMATIQUE, société spécialisée en télécommunications et logiciel de base, renforce actuellement ses capacités techniques et recherche plusieurs ingénieurs expérimentés (ingénieurs à fort potentiel, vous possédez une expérience d'au moins 5 ans dans l'informatique et les réseaux (logiciels de base, protocole de transmission, microprocesseur, ...)

Nous vous proposons d'intervenir sur des projets variés au sein d'équipes dynamiques et professionnelles, dans la qualité des prestations est la base de notre progression. Ces postes s'adressent à des candidats possédant des capacités de manager et de négociateur. Connaissances IBM, BULL, DEC appréciées. Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à **INIS INFORMATIQUE**, 3 rue du Colonel Molit, 75017 Paris

INIS

COGEMA

COGEMA (Compagnie Générale des Matières Nucléaires) filiale du CEA, est la seule compagnie au monde couvrant le cycle du combustible nucléaire... Elle réalise actuellement sur le site de la Hague, dans le cadre du plus grand chantier d'Europe, 2 usines de retraitement. Nous recherchons :

Un ingénieur maintenance pour les Unités Nouvelles

Vous serez chargé du soutien technique d'une installation, dans les spécialités mécaniques et électrotechniques. Vous avez entre 25 et 30 ans, de formation INSAM, ICAM, INSA... et vous justifiez d'une expérience réussie de 3 à 5 ans en milieu industriel.

Merci d'adresser votre CV, en précisant la référence à : P. SANDOZ, Service du Personnel COGEMA - Etablissement de la Hague - BP 270 50107 CHERBOURG CEDEX Réf. IM-70

LE CYCLE DU COMBUSTIBLE NUCLEAIRE

Ingénieur chef de projet

Dommages sur matériel Electronique, Electrique, Mécanique

Base Paris

Notre PME, filiale d'une société étrangère, est spécialisée dans la rénovation et le sauvetage des matériels endommagés à la suite des effets secondaires d'un sinistre : suie, fumée, acide, chlore, eau, etc.

En contact direct avec le terrain, vous diagnostiquerez les dommages, définirez l'intervention, évaluez le coût, lancez les travaux, assurez le suivi.

D'origine électrotechnique ou électrochimie de préférence, vous possédez une première expérience de ce type de fonction. Vous évoluerez sur l'ensemble du territoire national dans un environnement d'experts et de techniciens.

Autonome, motivé, votre goût des contacts est indispensable pour réussir au sein d'une équipe jeune et fortement impliquée.

Bonne connaissance de l'anglais parlé obligatoire.

Merci d'envoyer lettre manuscrite + C.V. + photo + prétentions, sous la référence R626, à notre Conseil Roland LIOTARD - CAPFOR MEDITERRANEE S.A. - Centre d'Activité Evolie - La Bastide Blanche - D3 - 13127 VITROLLES qui traitera les dossiers confidentiellement.

CAPFOR

PARIS - LYON - AIX/MARSEILLE - NANTES - METZ - NICE - ANGERS - AUCH/TOULOUSE - BREST - CAEN - MONTLUÇON - NIM - QUIMPER

MOTOROLA N°1 MONDIAL DES RADIOCOMMUNICATIONS

renforce ses équipes dans le domaine des réseaux et systèmes de radiotéléphone, transmission de données par voie radio et recherche des

INGÉNIEURS "PROJET"

Chargés de l'étude de systèmes de communication radio, de réponses techniques aux appels d'offres, ainsi que de la présentation et la négociation technique avec le client. Ils seront en relation avec les services commerciaux, les usines, les laboratoires d'étude et les Sociétés de sous-traitance. Ces postes s'adressent à des Ingénieurs électroniciens intéressés par la conception et la définition des systèmes dans le domaine en plein développement des Radiocommunications. (Réf. 366 1P)

INGÉNIEURS "AFFAIRES"

Intervenant au moment de la conclusion du contrat, ils seront chargés de la réalisation, du suivi de l'affaire et de sa mise en service chez le client. Ils seront en relation avec nos partenaires, nos usines et auront la responsabilité de la tenue des objectifs. Ces postes s'adressent à des Ingénieurs de formation électronique intéressés par la gestion complète de projets. (Réf. 366 1A)

Pour ces 2 postes, une expérience de la négociation avec les grandes entreprises publiques et privées serait appréciée. L'anglais courant est indispensable.

Merci d'écrire avec C.V. détaillé et prétentions en précisant la référence du poste choisi à **MOTOROLA S.A.**, Division Communications, Direction du Personnel, Z.I. de la Petite Montagne Sud, 14, Allée du Cantal, 91090 Evry.

MOTOROLA SA
DIVISION COMMUNICATIONS

LES GRANDS RENDEZ-VOUS

NOUVEAUX MÉTIERS **SECTEURS DE POINTE** DE L'INDUSTRIE

offres de situation du journal

Le Monde

Mardi 28 daté Mercredi 29 octobre

مكتبة الامم المتحدة

هكنا من الأعمال

REPRODUCTION INTERDITE

Le Monde • Mercredi 22 octobre 1986 29

SECTEURS DE POINTE

l'énergie d'entreprises

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est, d'abord notre savoir-faire mis au service : des installations d'équipements électriques d'infrastructures industrielles et de bâtiment, de la construction d'ensembles de production, de transformation et de transport d'énergie, des projets d'architectures complexes d'automatismes et de conduite de procédés.

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est aussi, notre dynamique de développement : dans le Groupe Saint-Gobain, Entreprises Saurier-Duval, c'est une stratégie et une volonté de développement concrétisées par des références en France et dans le monde et des objectifs ambitieux.

L'ENERGIE D'ENTREPRISES c'est, surtout, le potentiel de celles et ceux que nous recrutons :

Responsables administratifs de filiales

Collaborateur immédiat d'un directeur de filiale, vous serez chargé d'animer l'équipe administrative assurant les fonctions Gestion des Ressources Humaines, Finances Comptabilité, Achats-Approvisionnements. Après une période de formation au siège social (Rueil Malmaison), vous rejoindrez l'une de nos filiales en France ou à l'étranger en restant le correspondant des Directions Fonctionnelles.

De formation supérieure (Ecoles de Gestion) vous possédez une expérience significative des fonctions administratives et financières, et des techniques associées (informatique, droit).

Participant de façon opérationnelle au développement d'un centre de profit, vous pourrez valoriser votre créativité, votre dynamisme et votre sens du service. (Réf. IAE)

Ingénieur d'affaires Téléphonie privée

Rattaché au responsable du service «courants faibles» (30 personnes), vous serez chargé, sur Paris-Région Parisienne, du suivi d'affaires dans le domaine des autocommutateurs de moyenne et grosse capacités.

Cette fonction vous conduira à intervenir depuis le contact commercial (prospection, réponses aux appels d'offres) jusqu'à l'intégration et au suivi des installations en passant par les spécifications et la coordination financière et technique des équipes.

Ingénieur diplômé (option électrotechnique ou télécom) vous avez acquis, dans un emploi de concepteur, de solides compétences techniques : ce poste autonome vous permettra d'élargir vos responsabilités en tirant parti de vos aptitudes commerciales et de votre pragmatisme. (Réf. IATP)

Ingénieur conseil Sécurité industrielle

Dans le cadre d'un important contrat d'ingénierie que nous a confié COGEMA à la Hague, vous serez le conseiller du Directeur d'Exploitation pour tous les problèmes de sécurité des équipements d'automatisme (maintenance préventive, normalisation de procédés...).

Pour réussir dans cette mission délicate, vous devrez disposer d'une solide expérience acquise après une formation d'ingénieur sur des projets d'ingénierie nucléaire chez un constructeur ou un installateur-ensemblier.

Au-delà de cette affaire vous pourrez développer chez nous un centre de compétence en sécurité industrielle. (Réf. ICS)

Ingénieurs grandes écoles Débutants, première expérience

Ingénieurs diplômés, vous souhaitez acquérir ou valoriser une première expérience dans une importante société d'installation d'équipements.

Nous vous proposons, au sein de l'une de nos directions opérationnelles en France ou à l'étranger, de vous perfectionner dans les phases de réalisation, de conception et de conduite d'affaires.

Par la suite, en fonction de vos aptitudes et de vos goûts, vous évoluerez vers des emplois d'études (méthodologie, support technique de projets) technico-commerciaux (ingénieurs commerciaux, ingénieurs d'affaires) ou de management (chef d'agences, responsable de centres de profit). (Réf. IGE)

Si ces opportunités vous intéressent et si vous souhaitez en savoir plus sur les emplois et carrières que nous proposons, veuillez adresser votre dossier de candidature en mentionnant la référence du poste choisi à Brigitte BARBAUT ou Patrick PARISON - Direction du personnel - 250 avenue de l'Empereur - 92508 Rueil Malmaison Cédex.

entreprises saurier duval



Jeunes ingénieurs process AM - ENI - ENSI - INSA - UTC PRATIQUE DE LA LANGUE ANGLAISE SOUHAITEE. Mission : ... TECHNIQUE A LA PRODUCTION ... DES METHODES ET EQUIPEMENTS EXISTANTS. ET LA MISE EN PLACE DE NOUVEAUX PROCÉDÉS. Un de ces postes fait plus particulièrement appel aux techniques d'organisation industrielle. Merci d'adresser CV, lettre manuscrite, photo (retournée), 3 M France, 1 BESSON, avenue Boule 92250 Beauchamp. 3M

VOTRE CARRIERE ET LA BANQUE CREDIT DU NORD Soyons clairs. Au Crédit du Nord, l'informatique joue un rôle essentiel. Le Crédit du Nord, côté informatique c'est : UNE ARCHITECTURE PUISSANTE, SIMPLE ET DECENTRALISEE : 3000 MICRO-ORDINATEURS MULTIFONCTIONS - soit près d'un micro-ordinateur pour 3 collaborateurs - reliés à un système central. Ils servent aussi bien au traitement des transactions avec la clientèle qu'au soutien à la vente ou aux diverses opérations de gestion. Le Crédit du Nord propose de participer à ce plan en tant que Ingénieurs Informaticiens CONFIRMES : Grandes Ecoles + 2 à 5 ans d'expérience. DEBUTANTS : Formation Grande Ecole d'Ingénieurs : X, Centrale, Supélec, Mines, Ponts, Télécom... POUR LES SECTEURS D'ACTIVITES SUIVANTS : gestion des opérations bancaires, gestion du système central et des réseaux locaux. MOYENS : Nos équipes travaillent dans un environnement IBM et mettent en place des produits de pointe systèmes experts, réseaux locaux, bases de données ... Le développement de ce plan ambitieux donne à nos Ingénieurs-Informaticiens la responsabilité directe des projets conçus. Les perspectives de carrière sont très ouvertes dans l'ensemble du groupe où les candidats devront, à terme, évoluer pour participer directement aux activités bancaires. Crédit du Nord

RESPONSABLE ETUDE GESTION HF. Aujourd'hui, nous sommes prêts à vous proposer une responsabilité complète sur des projets aussi divers que : - la mise en place d'outils informatiques, - les différentes applications commerciales, de gestion et de la comptabilité... A la tête d'une équipe d'une dizaine de personnes (Chefs de Projets, Ingénieurs...), votre mission prendra une réelle envergure par les actions suivantes : - établissement et suivi du plan de travail des équipes de projets, - coordination des activités, - animation de l'équipe d'études. Homme de communication, créatif, rigoureux, votre faculté d'écoute vous permettra, au-delà de cette mission de déceler de nouveaux besoins et d'y répondre rapidement. Poste basé à Paris. Prêts à donner une nouvelle ampleur à votre carrière ? Alors adressez votre candidature, sous référence MQ2, à VECTEUR CONSEIL - 83, rue Michel-Ange - 75016 PARIS.

SEDI La forte expansion de notre DEPARTEMENT INFORMATIQUE INDUSTRIELLE confirme l'impact que nous avons sur nos clients, nous recherchons pour des postes fortement intéressants et variés (C.A.D., GENIE LOGICIEL, CONTROLE DE PROCESS, etc...) Ingénieurs Grandes Ecoles (DEBUTANTS ACCEPTES) Rémunération attractive et évolution de carrière intéressante. Adresser candidature, CV et présentations à SEDI 60, avenue Ch. de Gaulle 92200 Neuilly - 46.24.59.11

Société sud de la France spécialisée dans l'instrumentation et le traitement de données recherche (DIPLOMÉ GRANDE ÉCOLE OU UNIVERSITAIRE) 1 INGÉNIEUR ACOUSTICIEN 1/5 ans expérience connaissance en acoustique sous-marine, informatique et traitement de signal. Envoyer C.V. + lettre manuscrite et photo à : SYMINEX, 2, boulevard de l'Océan, 13275 MARSEILLE Cedex 09.

SECTEURS DE POINTE

SLIGOS

VOTRE PASSION } LES RESEAUX A VALEUR A JOUTEE !
NOTRE DOMAINE }

Nous vous proposons de rejoindre notre DIRECTION TECHNIQUE en tant que

INGENIEUR LOGICIEL

Vous êtes diplômé d'une Grande Ecole (X, CENTRALE, MINES DE PARIS, ESE, ENST, ENSIMAG...) option Informatique et souhaitez intégrer une équipe dynamique pour participer à la mise en place de techniques nouvelles dans le cadre d'applications MONETIQUES et TELEMATIQUES.

Vous développerez des logiciels en C, Pascal, Assembleur IBM... et utiliserez la méthodologie S-CORTI basée sur les réseaux de Pétri.

Merci d'adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) sous référence AS/CS à Anna STAROSWIECKI - Service Recrutement - SLIGOS - Immeuble Ile de France - Cedex 49 - 92067 PARIS LA DEFENSE 9.

SLIGOS

HAVAS CONTACT

Manager le centre de formation

intel Un profil de commercial et de gestionnaire

Le poste de responsable du centre de formation conviendrait idéalement à un électronicien de formation, ayant une expérience commerciale et d'animation d'équipe. Avoir géré un centre de profit est un atout. Une bonne pratique de l'anglais est impérative. Le responsable du centre de formation anime une équipe de six ingénieurs formateurs à laquelle s'ajoutent des consultants externes, gère un centre de profit, (chiffre d'affaires : 1,2 million de dollars) et, outre la fidélisation de la clientèle existante, assure la promotion de l'activité commerciale auprès de prospects (des directeurs de projets essentiellement) en établissant une synergie avec les services marketing et commerciaux d'INTEL CORPORATION. La rémunération annuelle sera fonction de l'expérience du candidat. Ecrire à P.H. LESAGE en précisant la référence A/D 2802M. (PA Minitel 96.14 code PA)

PA

PA CONSEIL EN RECRUTEMENT N° 1 EN EUROPE

3, rue des Graviers - 92521 NEUILLY Cedex - TEL. 47.47.11.94

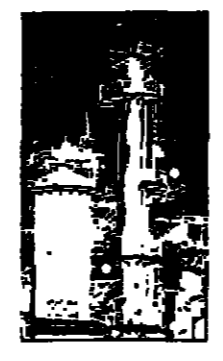
Aix - Lille - Lyon - Nantes - Paris - Strasbourg - Toulouse

Mobil

Mobil Oil Française, une des plus importantes filiales du 4^e groupe industriel mondial, recherche pour sa raffinerie de N.D. GRAVENCHON (Seine-Maritime)

JEUNES INGENIEURS GENERALISTES
X, Mines, Centrale, Arts et Métiers, IDN, etc.

Au départ, une période de formation : elle comporte à court terme la prise effective de responsabilités dans des activités de base du raffinage. Ainsi, l'un des postes concerne l'informatique industrielle et les automatisations ; il conviendrait, par exemple, à un ingénieur ayant 2 à 3 ans d'expérience en électronique/



systèmes micro-processeurs. Un autre se rapporte aux études prospectives des procédés de raffinage et des systèmes d'approvisionnement. Par la suite : ouvertures variées sur des carrières plus importantes soit en raffinerie soit dans des activités diversifiées, en France ou à l'étranger.

Très larges possibilités d'évolution dans des fonctions polyvalentes.

Adresser lettre manuscrite, CV et photo s/réf. 78547 à MOBIL OIL FRANÇAISE - Service Recrutement - Tour Septentrion - 92081 PARIS LA DEFENSE Cédex 9

Mobil. Avancez avec nous.

ODA

OFFICE D'ANNONCES - Filiale du Groupe HAVAS (1.500 collaborateurs, 2000 MF de C.A.) Régisseur de la Publicité dans les annuaires des PTT. (Pages Blanches - Pages jaunes - Annuaire Electronique) recherche

JEUNES INGENIEURS HF

Vous êtes ingénieur débutant (AM, ENSI, ENSEN, ESTO...)
Vous êtes attiré(e) par le développement de projets informatiques et par les problèmes d'organisation.
Vous êtes ambitieux, et vous possédez des qualités de rigueur et le sens de la communication.
L'informatique sur un site central ou décentralisé vous intéresse.

Nous vous proposons de mener à bien des études d'organisation, des missions de conseil et d'assistance auprès des opérationnels de notre structure commerciale (- 1.000 personnes).

Vous intégrerez ainsi une société en forte expansion qui vous permettra de former et d'évoluer dans les différentes directions de l'entreprise (Fabrication, Informatique, Gestion des Commandes, etc...)

Vos performances et votre dynamisme trouveront naturellement leur épanouissement au sein d'une société dont l'environnement humain est stimulant et ses moyens de formation importants.

Envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions à : OFFICE D'ANNONCES Evelyne MALACH - 136 avenue Charles de Gaulle - 92200 NEUILLY-SUR-SEINE

HAVAS CONTACT

Jeunes diplômés pour l'informatique

Nous vous proposons, après plusieurs mois de formation, de devenir :

ANALYSTES EN INFORMATIQUE

Vous serez chargés d'étudier, de concevoir et de mettre en place des applications avec les services utilisateurs. Pour cela, nous mettons à votre disposition l'ensemble de nos moyens : 2 IBM 4381 et 3 IBM 4341.

Nous sommes la société mère du premier groupe privé français d'assurances : AXA (30 sociétés dans 8 pays, 6 millions de clients, 18 milliards de C.A., dont 30 % à l'étranger).

Les postes sont à pourvoir au siège social près de ROUEN et dans deux de nos sociétés associées, à PARIS. Pour un premier contact, merci d'adresser lettre manuscrite + C.V., sous réf. AH 42, à : Mlle PAVAGEAU MUTUELLES UNIES - 76029 ROUEN CEDEX.

Mutuelles Unies (GROUPE AXA)

INTERMARCHÉ Le Groupement INTERMARCHÉ recherche pour sa filiale informatique

RESPONSABLE DES SYSTEMES ET DES COMMUNICATIONS
INGENIEUR GRANDES ECOLES (TELECOM, SUPelec, ENSAM...)

Votre expérience de 4 à 5 ans vous a permis de participer à l'architecture de grands réseaux publics et privés, à l'élaboration des plans d'action, au planning de réalisation.

Rattaché à la Direction Générale de la filiale, vous encadrerez et animerez le Département Systèmes et le Département Communications et vous aurez la responsabilité des relations avec les différents fournisseurs (P.T.T., RM...)

Notre parc : un réseau de 1 000 PC connectés, 800 terminaux CICS, 15 unités de transmission, 2 X 3080, CICS, MVS/3A.

A terme, votre potentiel vous permettra de prendre des responsabilités de plus en plus larges au sein de notre Groupement.

L'équipe de Direction vous attend.

Si ce challenge vous tente, envoyez lettre manuscrite, C.V. avec photo et prétentions, sous la réf. LM, à STIME Service du Personnel - 24, rue Auguste-Chabrières - 75015 PARIS.

B. FRANCOISE BERNET

DIRECTEUR... VOTRE USINE, A 100 KM AU SUD DE PARIS. 300.000 F

Une usine qui marche bien, résolument tournée vers les nouvelles technologies et dont l'assise se trouve renforcée puisqu'elle est la filiale d'un grand groupe industriel français.

En contrôler la production, diriger ses équipes (50 personnes), apporter toute l'expérience pour améliorer ses performances... un champ d'action suffisamment vaste pour que cette direction concerne en priorité un ingénieur AM ou équivalent, rodé, à 30/35 ans environ, à des fonctions d'encadrement.

L'idéal voudrait aussi qu'il connaisse les techniques du plastique ou de l'imprimerie. Mais nous tiendrons surtout compte de ses aptitudes de patron.

Merci d'adresser lettre manuscrite et CV à Nicole BORIE-LABAT sous référence 86/37/552.

Dominique Lollgols Conseils
1, rue Sainte Anne, 43000 ORLEANS

MEMBRE DE LA CHAMBRE SYNDICALE NATIONALE DES CONSEILS EN RECRUTEMENT

ALSACE

Direction informatique EUROPE d'une Société internationale, leader sur son marché, recherche :

ANALYSTE CHEF DE PROJET

Dans le cadre de notre expansion en Europe nous vous proposons de participer activement au développement et à la mise en place de projets ambitieux sur matériels IBM 43xx, 36, DEC, HP...

Le poste offre de larges possibilités pour des candidats compétents et dynamiques maîtrisant la langue anglaise.

Une formation supérieure en Informatique (BAC + 4 ou + 5) complétée éventuellement d'une première expérience est requise.

Merci d'adresser C.V. + photo + lettre manuscrite sous réf. 81887 à : Contesse Publicité 5, place du Corbeau 67000 Strasbourg qui transmettra.

orfèvrerie

CHEF DE PRODUCTION INGENIEUR GENERALISTE

Ile-de-France 30 ans mini

Notre société, spécialisée dans la production en séries limitées de pièces d'orfèvrerie de haut de gamme recherche l'ingénieur généraliste, à la fois animateur et technicien à qui confier la responsabilité des ateliers de fabrication (100 pers.) dans une optique d'accroissement de la productivité, de maîtrise de la qualité et de modernisation industrielle. Il devra avoir quelques années d'expérience en formage des métaux, traitements de surface et GPAO.

Le poste s'inscrit dans un contexte évolutif et réclame autant d'esprit d'innovation que de goût du travail bien fait.

Adresser C.V. détaillé à RHC, 65, avenue de Wagram, 75017 Paris, Réf. 272.

RESSOURCES HUMAINES CONSEIL

78115

Ingénieur

Une fonction

Ingénieur

Ingénieur

MICRO

Ingénieur

INGENIEUR

Ingénieur

Ingénieur

مكتبة الأمل

SECTEURS DE POINTE

Ingénieur qualicien

«Une fonction emballante»

Notre groupe est le n°2 français des fabricants de produits cosmétiques. Il emploie environ 4200 personnes et réalise un CA de l'ordre de 3,6 Mds de Francs dont 45 % à l'export.

Notre futur ingénieur qualicien des emballages établira le cahier des charges définissant des normes à respecter pour les produits nouveaux et existants. Assurant l'interface entre le service Développement des Emballages et les fournisseurs, il définira les points à surveiller, les méthodes de contrôle et les moyens à mettre en oeuvre. Enfin, il assurera la communication avec les sites de production et aidera à optimiser la présentation des conditionnements.

Vous possédez une formation supérieure mécanique et avez réussi une expérience professionnelle d'environ 2 ans en tant que contrôleur de qualité dans l'industrie légère. Votre personnalité dynamique et votre esprit créatif vous prédisent à être vos preuves dans un poste évolutif.

Vous souhaitez résider dans l'Ouest de la France. Adressez vite, votre CV complet et rémunération sous réf. 116/01/M, à notre Conseil.

LES CONSEILS EN RECRUTEMENT ASSOCIES **CE RA** 58 avenue Kléber, 75784 Paris Cedex 16.

UNE IMPORTANTE SOCIETE propose

UNE CARRIERE D'INGENIEUR TECHNICO-COMMERCIAL

dans

LE MARKETING ET LA REALISATION DE PROJETS INFORMATIQUES

dans le domaine de la conversion et de l'intégration de matériels variés, par exemple

DEC IBM

Vous devrez pouvoir justifier d'une expérience de 4 à 5 ans dans les domaines suivants :

- évaluation de systèmes
- conception d'applications
- analyse et programmation

et d'une formation supérieure.

- Lieu de travail : PARIS
- Plusieurs postes sont à pourvoir.

Ecrire avec CV détaillé - sous référence ISK, à HYPERBOLE - 86, rue de Richelieu - 75002 PARIS, qui transmettra. Votre candidature sera traitée avec la plus grande discrétion.

Ingénieur en informatique

Société Industrielle (matériaux Second Œuvre Bâtiment) organisée en deux Centres de production souhaite repenser son système d'information et réorganiser en conséquence ses traitements informatiques (matériels, liaisons, applications, etc.).

Cet Ingénieur devra proposer les solutions les plus performantes dans le cadre d'un "plan informatique" qu'il aura conçu et qu'il devra mettre en oeuvre. Une formation supérieure (Ingénieur, MIAGE ou équivalent) ainsi qu'une première expérience réussie en informatique dans un environnement industriel sont nécessaires.

Merci de nous adresser votre dossier sous réf. 1570 M ou transmettre-le à CV PLUS en composant le 43.59.40.25 sur votre minitel.

Jean-Claude Maurice S.A. 12, rue de Ponthieu - 75008 PARIS.

MICRO TECHNOLOGIE ELECTRONIQUE

Nous sommes une jeune société qui a pour vocation de répondre aux besoins de l'industrie de développement en électronique. Notre succès est basé sur la compétitivité de nos produits et sur la stratégie de notre support technique. Pour assurer l'introduction et le développement de nouveaux produits IAO, nous recherchons des

Ingénieurs produit

VOUS
Jeune ingénieur électronique ayant des connaissances en CAO et/ou en développement de ASIC et/ou en développement de micro-processeurs. Vous avez une expérience de 2 ans minimum et si possible dans le domaine commercial.

NOUS VOUS PROPOSONS :

- La responsabilité de la gestion et de la promotion (internes et externes) d'une ligne de produits. Vous aurez aussi une activité opérationnelle d'assistance à la vente auprès de nos ingénieurs commerciaux. Notre structure est légère, favorise l'initiative personnelle et assure des conditions de travail et un salaire motivants.

Intéressez, adressez C.V. + photo + rémunération actuelle à notre Conseil MERCURI URVAL, 14 bis, rue Daru, 75008 Paris, sous la référence 62 1544 LM portée sur la lettre et sur l'enveloppe.

Mercuri Urval

MISSENAUD QUINT ENTREPRISE

GENIE CLIMATIQUE

Notre spécialité, notre notoriété depuis plus de 100 ans.

Nos références sont prestigieuses. Nous avons développé une organisation très performante de Maintenance du CONDITIONNEMENT D'AIR, à laquelle participe une équipe dynamique de 120 personnes.

C'est ce Département que nous souhaitons confier à un Animateur de 30 à 40 ans.

L'Homme de la situation devra avoir une formation technique dans ce domaine. Un diplôme d'INGENIEUR sera le bienvenu ainsi que des connaissances en informatique pour actualiser et optimiser les installations qui nous sont confiées.

La rémunération est ouverte en fonction de la personnalité et de l'expérience.

Adressez C.V. détaillé et photo : 12, rue Constantin - 94408 VITRY SUR SEINE Cedex.

AERAZUR

recherche

INGENIEUR D'ETUDES

Diplômé ENSITM-ENSAM-IPSA-ESTACA ou équivalent, vous êtes débutant ou avez une première expérience et vous parlez couramment l'anglais.

Vous avez le goût des contacts avec les clients français et étrangers.

Nous vous proposons de conduire des programmes d'équipements aéronautiques avec utilisation de la CAO.

Lieu de travail : ISSY LES MOULINEAUX.

Envoyer CV, photo et prêt. au Service du Personnel SS, Bd Galliéni - 92130 ISSY-LES-MOULINEAUX.

IMPORTANT ORGANISME à dimension nationale recherche pour PARIS

INFORMATICIEN HF

Connaissances système sur plusieurs mini. Connaissances réseaux et télécommunications. Des notions sur serveur seront un plus.

VOUS AVEZ : contact SSCL, choix, mise en place de package, mise en place d'un réseau local, création d'interfaces pour périphériques.

VOUS AVOUS :

- bon technicien, - bonne approche technico et support, - facilités d'adaptation, - imaginatif, - expérience de 10 ans en SSCL ou constructeurs.

Poste créé à pourvoir rapidement.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo (restituée) et prêt à FNMF, Division des Relations Sociales, 66 à 68 rue Nationale, 75008 Paris Cedex 13.

SOREFI Ile de France et Outre Mer

Organisme financier du Réseau des Caisses d'Épargne Ecureuil

le Chef du service "titres"

Pour faire face au développement de ses missions d'assistance, recherche pour PARIS

Au sein de la Direction Financière :

- Il sera responsable de l'organisation et du développement de son service,
- Il animera une équipe de 15 personnes :
- gèrera l'ensemble des produits financiers (titres et mobiliers),
- assurera une étroite liaison avec les interlocuteurs internes et externes (Bourse, SICOVAM, etc...),
- studiera et développera de NOUVEAUX PRODUITS en liaison avec la Direction du Développement.

Agé de 30 ans minimum, il a :

- une formation SUPERIEURE et/ou BANCAIRE,
- une expérience réussie dans un service de Titres (Agent de change, Banque, Etablissement financier...),
- une personnalité dynamique ayant envie de construire et de progresser.

Gréf. A.3002-80

Cabinet international de conseils juridiques

recherche

JURISTE

- Deux ou trois années d'expérience, de préférence en cabinet.
- Bilingue anglais, DEA ou DESS, plus une année minimum « Law-School » américaine ou stage cabinet américain.

JURISTE DÉBUTANT

- Bilingue anglais, DEA ou DESS, plus une année minimum « Law-School » américaine.

Eric LE MONDE PUBLICITÉ sous n° 8.115 - 5, rue de Montzamy, 75007 Paris.

recherche pour DOURDAN

Ingénieurs Débutants

ou ayant 1 à 3 ans d'expérience

pour participer à la conception et au développement de projets en Téléphonie.

Formation : ECP, Sup-Télécom, Supélec, Sup/Aéro, ENSTA, ISEP, ISEN, ENSIMAG, etc...

Adressez C.V. détaillé, précisant votre salaire actuel, ou téléphoner au 47.57.02.50 en rappelant la référence DE 610, à :

CGS CARRIERES 53 Bd Gouvion Saint-Cyr - 75017 PARIS.

un Responsable de groupe "Prêts particuliers"

Il devra :

- coordonner et animer une équipe d'une dizaine de personnes,
- développer la technicité de son groupe,
- assurer une organisation efficace,
- s'intégrer dans une structure dynamique.

Il doit avoir :

- une bonne pratique bancaire d'un service d'exploitation (Crédit),
- l'habitude de l'utilisation de l'informatique,
- et surtout de bonnes qualités d'animateur. Gréf. A.3003-80

Les candidatures (lettre manuscrite, C.V., photo et indication de la rémunération actuelle) sous les références ci-dessus précitées seront traitées en toute discrétion par

a. et j. ourlin CONSEILS DE DIRECTION 47, AV. ALSACE-LORRAINE 92160 ANTONY

Important centre d'études et de recherches du secteur du bâtiment et des travaux publics

Recherche pour renforcer son service de mécanique des sols - études de fondations

UN INGENIEUR CHEF DE PROJETS

Ce poste s'adresse à un ingénieur diplômé d'une école nationale supérieure ayant plusieurs années d'expérience dans le domaine des études de fondations et de stabilité (bâtiment et ouvrages génie civil).

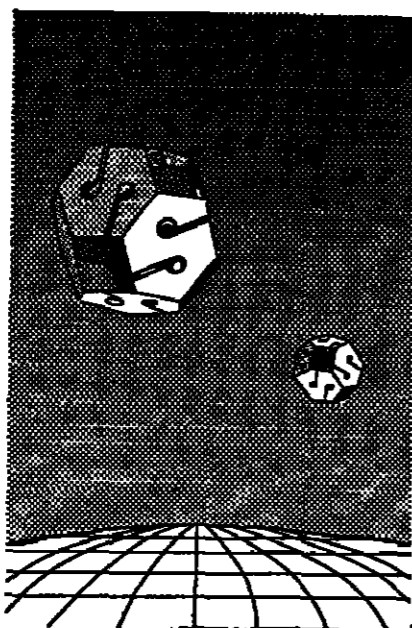
Une bonne expérience des problèmes techniques en région Ile-de-France ainsi qu'une bonne connaissance du marché dans cette région serait particulièrement appréciée.

La rémunération offerte sera fonction du profil du candidat retenu.

Adressez C.V. + présentations à : C.E.B.T.P. service du personnel, 12, rue Brancion, 75737 Paris Cedex 15.

Le Monde
CADRES

24



Economiste de la santé, Médecin, Ingénieur...

Nous sommes un des tout premiers groupes européens de l'ingénierie. Nos interventions en pilotage de projets se situent dans des environnements extrêmement diversifiés (espace, défense, industrie, tertiaire...). Notre Département Santé conçoit et réalise des opérations de planification sanitaire, de programmation hospitalière, de définition d'équipements et d'assistance technique à l'export pouvant déboucher sur d'importantes réalisations. Nous recherchons dans le cadre de son expansion, un

CHEF DE PROJET EXPORT

Au sein d'une petite équipe, il sera chargé de monter et de coordonner nos interventions en tant qu'expert du secteur Santé, en particulier dans les pays en voie de développement. Il participera également au développement commercial de cette activité. Outre sa bonne connaissance du milieu hospitalier, ce jeune chef de projet devra justifier d'un fort potentiel commercial et d'une parfaite maîtrise de l'anglais. Nous pouvons, pour notre part, lui garantir une rémunération motivante et un beau développement de carrière.

SODETEG
La maîtrise des systèmes

Merci d'écrire à Christian SANCHEZ, sous réf. 1039/M, BP 15, 92350 LE PLESSIS-ROBINSON Cédex.

THOMSON

Optimisez notre gestion de production et nos stocks

PROXIMITE AMIENS

Vous assurez l'intégralité du processus de gestion de production.
— définition des plans de production à moyen et long terme en cohérence avec les prévisions de la direction des ventes
— lancement et ordonnancement de la fabrication
— gestion des approvisionnements et des stocks.
Vous avez également la responsabilité du développement informatique de la gestion de production et de l'animation de notre programme qualité.

Diplômé de l'enseignement supérieur, de préférence école d'ingénieur, vous justifiez d'une expérience confirmée et réussie dans un domaine similaire. Votre fort potentiel et votre sens du terrain vous seront indispensables pour répondre à un challenge motivant au sein d'un très important groupe industriel français (10 000 personnes/CA : 5 milliards).
Nous offrons pour ce poste rattaché à l'un de nos départements industriels (450 p/CA : 200 millions F) une rémunération attractive et de réelles perspectives d'évolution. Merci d'adresser votre candidature sous réf. 604 à Media-System - 2, rue de la Tour des Dames 75009 Paris.

Contact-téléphone
(1) 42 61 82 81

Jeunes diplômés grande école d'ingénieurs

DEBUTANTS OU PREMIERE EXPERIENCE

Vous recherchez plus particulièrement une fonction d'AUTOMATICIEN ou bien vous êtes INGENIEUR GENERALISTE (à dominante ELECTRONIQUE, ELECTROMECHANIQUE, CHIMIE, ALIMENTAIRE...) et souhaitez un poste en adéquation avec votre formation mais ouvert sur de larges horizons. Rejoignez nos sites industriels, en Bretagne.
AUTOMATICIEN, vous prendrez en charge la conduite de projets d'industrialisation et d'organisation depuis l'identification du besoin jusqu'à la mise en service et la livraison au responsable opérationnel de la distribution.
GENERALISTES, vous intégrerez selon vos compétences et vos souhaits une fonction production, méthodes, engineering laboratoires... pour devenir à terme l'un de nos managers.
Le profil de ces collaborateurs ? **UN STYLE** : dynamique à toute épreuve, sens de l'efficacité, esprit d'entreprise.
DES QUALITES : capacités à analyser, gérer, communiquer et un réel leadership.
YVES ROCHER, plus que notre nom vous connaissez notre renom : en 114 de siècle nous avons bâti un empire multinational. Avec 9 500 personnes, un C.A. de 3,2 milliards de Francs (dont plus de 50% à l'export), nous comblons un formidable succès.
Pour informations complémentaires, appelez "Contact-téléphone" (1) 42 61 82 81 (8 h 30 à 18 h 30 du lundi au vendredi, 10 h à 18 h le samedi) ou adressez votre candidature, lettre manuscrite, C.V., sous référence 5084 à Organisation et Publicité 2, rue Maréchal, 75001 PARIS, qui transmettra.

Yves Rocher

Reussir en Beauté

Storno

Le radiotéléphone, c'est notre affaire

Depuis 25 ans, 100 000 radiotéléphones STORNO ont été vendus en France.

STORNO lance la commercialisation de son dernier-né, le STORNOMATIC 6000, spécialement conçu pour le service PIT de radiotéléphonie publique RADIOCOM-2000 à couverture nationale.

Venez rejoindre nos équipes techniques et commerciales à PARIS, à LYON, à MARSEILLE.

Si vos ambitions sont à la hauteur de celles de STORNO et si vous avez le profil des postes à pourvoir, envoyez immédiatement vos C.V., photo et prétentions au service du personnel de STORNO, 69, rue André-Karman, 93300 AUBERVILLIERS.

POSTE A POURVOIR A PARIS, LYON, MARSEILLE

- Agents commerciaux
Et/ou, sans diplôme.
- Agents technico-commerciaux
Et/ou, avec expérience vente matériel radiocommunications.
- Assistantes commerciales télémarketing
1 an d'expérience en milieu.
- Gestion des achats et de la sous-traitance
expérience significative, anglais courant.
- Techniciens de SAV radio
Diplômés et confirmés.

Le Recrutement
Un Challenge au Rythme de Notre Temps

Nos Consultants
Professionnels du recrutement, par annonce et approche directe, ils ont fait leur preuve. Ils ont de l'ambition, du mordant, des idées et sont prêts à prendre des responsabilités dans le développement de notre Cabinet.

Nos Clients
Ils ont des activités très diversifiées mais ils ont les mêmes exigences de qualité et de réussite.

Notre Philosophie
Nous plaçons la barre haut, la qualité du service que nous apportons implique : forte capacité de travail, disponibilité, souplesse d'intervention. Nous garantissons une grande liberté d'action, des moyens efficaces, une rémunération stimulante et une ambiance...
— à vous d'en juger.

Consultants Seniors
PARIS - LYON - TOULOUSE

Diplômé d'études supérieures, 30 ans environ. Après une expérience réussie de recrutement en Entreprise ou en Cabinet, vous souhaitez vous réaliser de façon plus polyvalente et plus autonome.

Directeurs Régionaux
LYON - TOULOUSE

Bien implanté dans votre région, vous avez déjà réussi dans le recrutement. Nous vous proposons d'aller plus loin en créant notre Unité Régionale. Nous vous donnerons les moyens de vous développer, de mettre en place et d'animer votre équipe.

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. et photo sous réf. M 1 F en précisant le poste choisi à : ARCO - 25, rue Cambrai - 75001 PARIS

ARCO



CHERBOURG

Un des premiers sites industriels d'Europe à rayonnement international recherche pour son usine (3000 personnes) de retraitement de combustibles de LA HAGUE, en détection continue.

contrôleur de gestion industrielle

Il sera chargé du contrôle de gestion de l'usine, du suivi et des actions correctives ; dans ce cadre, il aura à charge de définir et de formaliser des procédures générales de contrôle de gestion ainsi que les moyens informatiques correspondants.
Ce poste correspond à un candidat de formation ingénieur et gestion ou équivalent, ayant acquis 3 à 5 ans d'expérience dans un contexte industriel.
Anglais apprécié.

Ce poste en relation permanente avec un environnement hautement technique offre des possibilités d'un enrichissement personnel et nécessite une compréhension technique des activités, un esprit "système", méthodique et rigoureux.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature : lettre manuscrite, C.V., photo (retournée), références, sous référence 21.890-III à l'attention de H. CARON.

Coopers & Lybrand associés
58, RUE DE PONTHEU - 75008 PARIS

Un bon cap 300 000 F PEST !

Concrétisez votre réussite au sein d'une Société de services, implantée en Europe et aux U.S.A.

Vous justifiez d'une expérience réussie, d'environ 5 ans, de la vente et de l'animation d'une équipe.

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (HEC, ESSEC, SUP de CO...), devenez le

directeur de la région Est

dont vous assurerez la gestion, en optimisant la rentabilité et la progression des résultats, d'une dizaine d'agences. Vous devez en créer de nouvelles, recruter et former vos collaborateurs tout en traitant les négociations importantes.

ECCO
CITIZENS

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV, photo et références à ECCO Consultants, 125, rue Servant, 69431 - Lyon Cedex 3.

Société de services - Filiale d'un grand Groupe Américain, leader dans son domaine d'activité recherche son

Directeur des Ressources Humaines
Membre du Comité de Direction

Nous sommes une société de 400 personnes, réalisant un C.A. de 200 MF dans un secteur à forte croissance (environ 50%/an). Nous accordons une importance toute particulière à la gestion et au développement de notre personnel.

Nous recherchons un candidat capable de prendre en charge l'ensemble de la fonction personnel en mettant l'accent sur la gestion prévisionnelle, le développement de la motivation et des compétences, la communication, la responsabilisation de la hiérarchie.

Ce poste conviendrait à un candidat ESC, ingénieur, ayant 5/8 ans d'expérience de la fonction personnel, maîtrisant l'utilisation du système HAY et témoignant de qualités de dialogue, de créativité et de dynamisme.

L'anglais est indispensable pour évoluer dans notre groupe international.

Merci d'adresser lettre manuscrite + CV + photo sous réf. 5180/LM à notre Conseil ou transmettez-le à C.V. PLUS en composant sur votre minitel le 10 43.59.40.25.

Ressources & Développement
6, rue Casimir-Delavigne - 75008 PARIS

CHEF DE SENI DULL

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

... à vous d'en juger.

هكازمن الهمل

Le Monde CADRES

CHEF DE PROJET SENIOR BULL DPS 7

S.S.I.L. parmi les 10 premières en France recrute pour PARIS, Chef de projet senior BULL - DPS-7
Votre mission : coordonner la réalisation de grands projets...
Votre profil : Ingénieur Grad Ecole, vous avez de 5 à 10 années d'expérience...

Gérer nos contrats commerciaux



Les Brasseries KRONENBOURG situées à Strasbourg, leader français sur le marché de la bière, poursuivent leur expansion européenne...

Jeune Juriste

Les développements commerciaux de Brasserie se font notamment par le circuit des cafés, hôtels, restaurants qui constituent pour nos produits une excellente vitrine promotionnelle...

tout contentieux pouvant intervenir par la suite. Votre mission d'information et de documentation sur la jurisprudence et les divers aspects juridiques liés à cette profession est également importante.



Merci d'adresser votre candidature sous réf. P 23 M, en précisant votre rémunération actuelle, à : BSN - Service Recrutement Cadres - 7, rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

INGÉNIEURS expérimentés en calcul de STRUCTURE OFFSHORE pratique du programme de calcul STRUDL
INGÉNIEUR LEADER ET PROJETEURS CHEF DE GROUPE

MERCK Laboratoires MERCK CLEVENOT

Filiale (500 p.) d'un groupe international, nous connaissons de nos activités (chimie, pharmacie). Nous cherchons pour notre siège social à Nogent sur Marne, le chef de notre département contrôle de gestion

Votre mission : faire vivre l'outil budgétaire en consultant nos responsables dans le suivi de leurs objectifs économiques, proposer des mesures correctives, développer notre système d'informations...

A 32 ans minimum, de formation supérieure + DECS, vous avez, après quelques années d'audit, exercé une responsabilité similaire dans l'industrie ; vous connaissez l'anglais et/ou l'allemand (réf. 4910 LM).

Notre consultant, Mme M.C. TESSIER, vous remercie de lui écrire. ALEXANDRE TIC S.A. 10, RUE ROYALE 75008 PARIS LYON - GRENOBLE - LILLE - NANTES

NOUS SOMMES UNE ENTREPRISE DE SERVICE PUBLIC DE 1000 SALARIÉS A PARIS.

Chargé des Relations Sociales Placé sous l'autorité du Directeur du Personnel vous aurez à prendre en charge : le suivi des relations avec les instances représentatives du Personnel...

ORGANISME CONSULAIRE SUD-OUEST recherche, pour création animation et développement centre de formation action commerciale

RESPONSABLE Formation supérieure niveau universitaire 3ème cycle ou grande école de gestion. Expérience d'entreprise - niveau responsabilité vente, marketing, commerce international - minimum 5 ans.

JEUNES ET AMBITIEUX

Vous avez une forte personnalité, Vous aimez les responsabilités, Vous avez un tempérament de gagnant pour être le No 1
VOUS AVEZ LES QUALITÉS POUR ÊTRE DU DEVENIR DIRECTEUR D'UNITÉ

Notre société de dimension nationale est spécialisée dans l'étude, la réalisation et le suivi d'installations industrielles THERMIQUES, CLIMATIQUES et ELECTRIQUES.

INGÉNIEUR TECHNICO COMMERCIAL sous l'autorité du Directeur Régional. Il prendra en charge l'aspect commercial en collaboration étroite avec les autres services de l'entreprise.

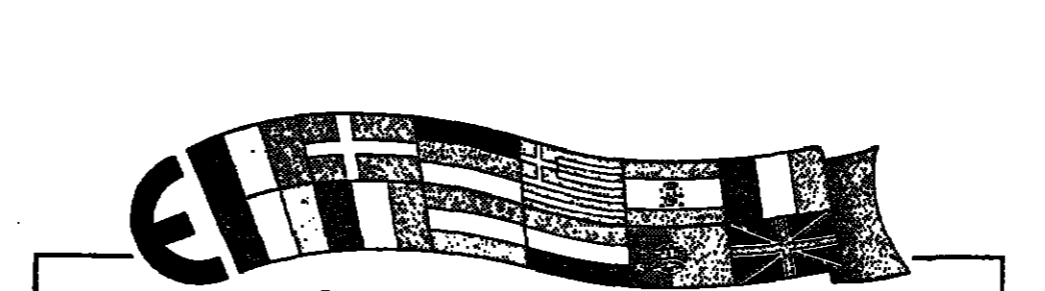
RESPONSABLE ETUDES ET METHODES Société de service implantée dans ville Ouzest, filiale d'un groupe leader dans son domaine, recherche

UN RESPONSABLE DE SERVICE ETUDES ET METHODES DE PRODUCTION Responsable de ce secteur, rattaché au directeur, il aura notamment à concevoir et à mettre en œuvre de nouveaux produits.

INTERNATIONAL

BOSSARD CONSULTANTS

Una de las primeras sociedades consultoras europeas Busca, para su filial española (Madrid/Barcelona) CONSULTORES EN INFORMÁTICA Para el desarrollo comercial de su actividad de consejo en este sector de 3 a 6 años de experiencia en la dirección de proyectos bilingüe francés-español



A COMISSÃO DAS COMUNIDADES EUROPEIAS organiza quatro concursos documentais reservados para nacionais portugueses para o preenchimento de quatro lugares de CHEFE DE DIVISÃO (formação universitária indispensável - 15 anos de experiência profissional)

LA COMISION DE LAS COMUNIDADES EUROPEAS organiza ocho concursos de méritos reservados a nacionales españoles para puestos de JEFE DE DIVISION (formación universitaria indispensable - 15 años de experiencia profesional)

SAINT-CLOUD, recherche UNE ETUDIANTE pour aider enfants dans leurs devoirs (C2E) tous les soirs de 18 h 30 à 19 h 30 et les gardes, après le mercredi de 9 h 30 à 18 h 30

S.A. H.L.M. en évolution style entreprises 3° type S.O.O.O. logement, occasion et location, projets entreprises en cours recherche

LICENCIÉ EN DROIT Jeune, dynamique, pour conseil juridique et fiscal auprès Direction et Services Emploi à pourvoir au 1/2/86

1 ANIMATEUR (TRICE) d'anglais natif, à temps partiel. Env. c.v. au CEJ, 47118 M. L. LEBOURDIER, B.P. 171, 52104 St-Dizier.

Organisme de formation région BOURGOGNE recherche FORMATEURS (TRICES) Très bonne culture générale. Formation scientifique et/ou psycho-pédagogique de haut niveau. Expérience indispensable dans la formation des adultes.

JEUNE INGÉNIEUR CHIMISTE BIOCHIMISTE. Initiative, disponibilité et anglais nécessaires. Adc. c.v. photo, lettre motivation, photo à M. LEBEL, B.P. 254, 76906 Sotteville-le-Rouge Cedex.

Sté optique de précision recherche INGÉNIEUR ESO débutant ou quelques années d'expérience, intéressé par l'optique instrumentale.

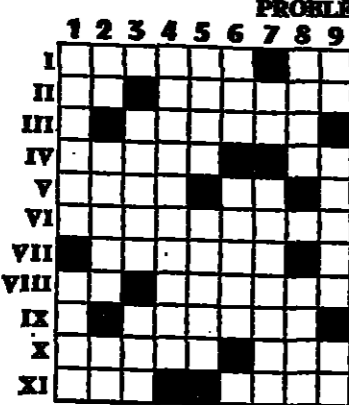
Vous venez de terminer vos études et vous souhaitez entrer dans la vie active, DÉVELOPPEZ après un stage de formation l'un des COMPLEXES COMMERCIAUX H.F. d'un important organisme (réf. n° 45-00-24-03).

Société industrielle française de 250 personnes, recherche pour une unité de 100 personnes implantée dans le VAR et spécialisée dans les développements en micro-informatique & technologie avancée :

CHEF DE PROJET ENSI type SUPLECO en équivalent 3 à 5 ans d'expérience. INGÉNIEUR D'ÉTUDE Conception matérielle et logiciel. 2 à 3 ans d'expérience. TECHNICIEN BTS étude et conception électronique.

Informations « services »

MOTS CROISÉS



PROBLÈME N° 4339
HORIZONTALEMENT
I. Amour de fille mère. Préparation...

VERTICALEMENT
1. Cheval enfourché par celui qui associe descripteur et écrier. Il fut honoré de Balzac...

PARIS

Lectures dirigées
Le personnel des quarante-cinq bibliothèques et sections pour la jeunesse de Paris est inquiet...

affaires culturelles. La liste d'ouvrages ainsi établie sera contrainte pour les bibliothécaires...

annonces associations

Appels
L'HERITIER EN CHANTANT
Année 1981 vous propose...

ITALIEN: Cours et stages
de l'italien (niveau de l'espagnol), enseignement théorique, méthodologie, expérimentation...

Conférence
FORUM 108
BORES-DEBAT avec
FRANÇOISE FANTAS

VICTOIRE SUR LE TABAC
En 4 semaines, sans grelots, vous pouvez passer de fumeur à non-fumeur...

Sessions et Stages
CRÉATEURS D'ENTREPRISES
PARTIEZ GAGNANTS I

THÉÂTRE « QUAND MÈRE »
Si vous avez toujours voulu en faire une pièce, venez à nous...

Sports

ALPINISME
« Messner : Monsieur plus de 8 000 »

ROME
de notre correspondant
On dit de lui : « Il n'aime que les pierres... » L'italien Reinhold Messner n'a pas « avéré » à un mois d'intervalle, les deux derniers « plus de 8 000 » de la planète...

Le Carnet du Monde

Décès

La Fanfare Piston de l'École centrale de Lyon
à la grande tristesse de faire part du décès de
M. Guillaume BARRIS,

Décès

La présidence
Et les membres du Conseil de la Chambre de commerce internationale,
Le président de la Cour d'arbitrage,
ont le profond regret de faire part du décès

Décès

Les familles Jurak, Stawowski, Pajda, Bonnet, Goryl, Wiszczek, ses neveux, nièces et amis,

ALPINISME

L'homme est exceptionnel. Vieilles d'abominable homme des neiges sous une barbe complète et une longue chevelure...

Décès

Maurice BRILLE,
né Maurice Valadier,

Décès

M. Maurice EQUER,
son épouse,
M. Fernand Freynet,

Décès

M. Jules LEBOVIC,
le 14 octobre 1986, à l'âge de soixante-dix-neuf ans, à son domicile.

ALPINISME

Annulation. - L'Agence française pour le développement des relations internationales vous prie d'indiquer qu'elle a dû renvoyer sine die les Journées d'information sur l'isthmus qu'elle devait organiser à Paris jusqu'au 12 décembre (le Monde du 24 septembre).

Décès

Le docteur Amis et Jean-Pierre Baret,

Décès

M. Jean ESCANDE,
préfet honoraire,

Décès

M. Takasori OGUISS,
vous adressent leurs sincères remerciements.

Le Monde

Table with 2 columns: NOMBRE DE JEUX GAGNANTS, RAPPORT PAR JEU GAGNANT (pour 5F). Rows show results for 16, 15, 14, 13, 12, 11, 10, 9, 8, 7, 6, 5, 4, 3, 2, 1, 0, 1, 2, 3, 4, 5, 6, 7, 8, 9, 10, 11, 12, 13, 14, 15, 16.

Le Monde

Jeune BECK,
décédée le 26 août 1983,

Le Monde

Le docteur Amis et Jean-Pierre Baret,

Le Monde

M. Jean ESCANDE,

Affaires

Le rachat de Big Three

L'Air liquide obtient le feu vert des autorités américaines

Un peu plus de deux mois après avoir lancé une offre publique d'achat (OPA) sur les actions de la société américaine Big Three, quatrième producteur de gaz industriel des États-Unis (le Monde du 14 août 1986), la société française L'Air Liquide a obtenu l'assentiment de la Federal Trade Commission (FTC), la toute-puissante commission de la concurrence.

Le suspense durait depuis le 11 septembre dernier, L'Air Liquide ayant accepté alors, à la demande de la FTC, de reculer au 25 septembre la date d'expiration de son OPA. Toujours à la demande de la FTC, cette date avait été repoussée une deuxième fois, avec une échéance au 20 octobre.

On sait que les exigences américaines sur le maintien de la concurrence sont draconiques : il y eut d'abord le fameux Sherman Act, puis, surtout, le Hart Scott Rodino Anti-Trust Improvement Act de 1976, qui oblige les sociétés américaines ou étrangères, en cas d'acquisition, d'absorption ou de fusion, à fournir une masse d'informations et

de documents permet tant à la commission de formuler son verdict. Si elle estime que l'opération proposée conduit à acquiescer à une position dominante sur le territoire national, elle peut soit s'opposer à cette opération, soit imposer des mesures (cessions ou démantèlement) qui rétablissent une concurrence jugée indispensable.

Dans le cas des gaz liquéfiés, par exemple, la FTC voit d'un très mauvais œil un producteur détenu plus de 30 % du marché dans une région donnée et l'oblige souvent, s'il vient à dépasser ce pourcentage par acquisition ou par fusion à recéder une partie de ses actifs dans ladite région. L'Air Liquide avait déjà dû se plier à cette réglementation en 1979, lors du rachat de la société Chemtron.

Cette fois-ci, en raison de l'ampleur de l'opération, la FTC s'était montrée très stricte, exigeant des centaines de kilos de documents, et menaçant même de tout bloquer. Après des hauts et des bas qui mirent à rude épreuve les nerfs des dirigeants de l'Air Liquide, MM. de Royère et Joly, respectivement PDG et directeur général à Paris, et Mike

Breber, PDG de la filiale américaine, la FTC donna enfin son feu vert lundi 20 octobre à 16 heures, un quart d'heure avant l'expiration de l'OPA.

Soulagement intense à l'Air Liquide, les conditions imposées (revente de certaines usines et de certains actifs) — considérées comme normales — ayant déjà été prises en compte. Mardi 21 octobre, la société verse 1 100 millions de dollars (7 milliards de francs) pour acquiescer 95 % des actions de Big Three, qui lui sera directement rattachée, et devenir ainsi le troisième producteur des États-Unis avec 20 % du marché des gaz industriels, derrière Union Carbide (29 %) et Air Products (21 %). L'opération, la plus importante effectuée à l'étranger par une société française après l'acquisition de Texas Gulf par ELF Aquitaine en juin 1981, consacre la montée en puissance de l'Air Liquide sur le continent américain.

C'est à partir de 1960 que le PDG de l'époque, M. Delorme, décidait de repartir à l'assaut des États-Unis, où la société était bien installée avant la guerre. L'offensive fut menée à partir de la très prospère

filiale canadienne, par son PDG, M. Salbraing, et, d'acquisition en acquisition, permit à la filiale Liquid Air de réaliser 600 millions de dollars de chiffre d'affaires, montant qui va se trouver plus que doublé à partir de l'an prochain. Par ce biais, L'Air Liquide a pu exporter aux États-Unis une bonne partie de ses techniques et obtenir des succès flatteurs, comme la fourniture de gaz à très haute pureté, désormais indispensable pour la fabrication de composants électroniques, emportant par exemple de haute lutte, en juin dernier, la fourniture de tels gaz au géant américain Texas Instruments.

L'offensive a été menée également sur le front du gaz carbonique, où le groupe est devenu rapidement le numéro deux, et pousse activement les utilisations de gaz pour la congélation et la conservation des produits alimentaires, très employés aux États-Unis. Enfin, le groupe s'est lancé dans la production d'hydrogène pour fusées. L'objectif final est de couvrir 20 % du marché mondial ; le groupe est déjà à 18 %.

FRANÇOIS RENARD.

ENTREPRISES

Montedison renonce à Fermenta

Le groupe chimique italien Montedison renonce à racheter la firme pharmaceutique suédoise Fermenta. Raison invoquée au siège du groupe : M. Rafsanjani, PDG de Fermenta, n'a pas tenu sa parole en revendant à Montedison des actifs américains qu'il s'était engagé à céder à la Montedison.

M. De Benedetti entre chez Montedison

M. Carlo De Benedetti, le turbulent homme d'affaires italien, multiplie les initiatives industrielles. Il vient d'annoncer l'entrée de son holding financier Compagnia finanziaria De Benedetti (COFIDE) dans le capital du groupe chimique Montedison. A quelle hauteur ? M. De Benedetti le révélera dans quelques jours. Il a séduit M. Raul Gardini, PDG de Ferruzzi, à devenir le premier actionnaire de la firme milanaise et renforcé ainsi la position de M. Mario Schimberni, président de Montedison. M. De Benedetti a les moyens de ses ambitions. La COFIDE vient d'augmenter son capital et ses fonds propres dépassent maintenant 3 milliards de francs.

OPA des Ciments français sur une société canadienne

Le conseil d'administration de la société des Ciments français a approuvé, le lundi 20 octobre, le lancement d'une offre publique d'achat (OPA) sur la totalité des actions de la société canadienne Lake Ontario Cement, a indiqué un communiqué publié à Paris. Cette OPA lancée par la société des

Ciments français, ou ses filiales, est fixée à 38,25 dollars par action, soit 168 millions de dollars canadiens ou 726 millions de francs au cas où 100 % des actions seraient présentées. La société Denison Mines, détenue à 54 % environ des actions de Lake Ontario, s'est engagée, selon le communiqué, à accepter cette offre dont la bonne fin demeure soumise à l'agrément des autorités canadiennes.

Airbus pense vendre mille A-320

M. Jean Pierson, administrateur général du consortium Airbus Industrie, a déclaré, le lundi 20 octobre, que l'année 1986 serait une bonne année pour l'avion européen, et notamment pour le biréacteur A-320. « Nous avons un carnet de commandes fermes et en option de 367 avions, six mois avant le premier vol de cet appareil, a-t-il indiqué. Nous franchirons le barre des 400 avant qu'il n'ait volé. » Rappelant que les calculs de rentabilité du programme A-320 avaient été fondés sur la construction de 680 appareils, il a pronostiqué un meilleur résultat que prévu. « Nous avons une chance de dépasser les mille A-320 en quinze ans de production », a-t-il déclaré.

La Commission européenne voudrait accélérer la libéralisation du marché de la sidérurgie

LUXEMBOURG (Communauté européennes) de notre correspondant

Les ministres de l'industrie des Douze, réunis le lundi 20 octobre à Luxembourg, sont convenus de reporter à leur session du 19 novembre toute décision sur une libéralisation supplémentaire du marché des produits sidérurgiques.

Ils ont estimé qu'une telle libéralisation ne serait pas opportune si les professionnels, face à la persistante contraction de la demande, engageaient, comme ils l'ont fait, à faire, un nouveau programme de réduction des capacités de production.

Pour éviter la guerre des prix et permettre ainsi que la reconstruction du secteur, c'est-à-dire la modernisation et surtout la réduction des capacités de production, l'opinion est un climat concurrentiel relativement calme, la sidérurgie européenne vit depuis 1980 sous un régime de contingence obligatoire de la production. Pendant cinq ans, en application de « l'état de crise manifeste » (article 58 du traité de la CECA), 85 % des livraisons de produits laminés à chaud de la Communauté a été soumise à des quotas répartis par entreprise. Pendant cette période, la sidérurgie européenne, sous l'égide de la Commission, a réduit ses capacités de production de 32 millions de tonnes.

La prudence des ministres

Ce travail achevé, la Commission a estimé que le régime avait assez duré, qu'il fallait revenir peu à peu à la libre concurrence et laisser les entreprises opérer elles-mêmes les fermetures encore nécessaires. Le 1^{er} janvier dernier, la part de la production soumise à contingent a été ramenée à 65 %. La Commission proposait de libérer maintenant quatre nouvelles catégories de produits, à savoir : le fil machine, des profilés lourds (les petites postrelles), les tôles galvanisées et les laminés marchands, ce qui aurait ramené la part de la production sous quota à 40 %. La majorité des États membres, d'accord sur le principe de défaire peu à peu le régime des quotas, mais soucieux d'agir progressivement sans gêner les entreprises, n'était pas disposée à aller aussi loin.

La Commission parait sceptique

En outre, élément nouveau, Eurofer, qui regroupe les principales entreprises sidérurgiques de la CEE, a adressé récemment une lettre à la Commission, lui demandant de maintenir le *status quo* le temps pour les professionnels de lancer un nouveau programme de reconstruction.

La Commission parait sceptique et n'est pas loin de penser que cette initiative relève d'une tactique qui aurait pour objectif de retarder la libéralisation. Elle fait remarquer que le document d'Eurofer est vague, énonçant en termes généraux une nouvelle réduction de capacité de 5 millions de tonnes, alors que Bruxelles est convaincu que l'exédent de capacité se situe aux alentours de 20 millions de tonnes.

Il y a deux manières de restructurer. Soit en laissant le marché opérer, c'est-à-dire la concurrence jouer jusqu'au moment où les moins bien placés disparaissent. Soit en organisant le repli dans la discipline. Les ministres, peu soucieux d'assister à une guerre des prix destructrice, ont choisi de donner une chance à la profession, qui les invite à lui laisser emprunter cette seconde voie. « Une libéralisation qui se tiendrait sur compte des sentiments de la profession serait catastrophique », fait-on valoir du côté français, où l'on note que, mis à part la Belgique et le Luxembourg, c'est la RFA qui, lors de ce conseil, s'est montrée la plus conservatrice.

Une évolution intéressante quand on se rappelle qu'il y a cinq ou six ans les Allemands, pouvoirs publics et industriels confondus, stigmatisaient l'encadrement dirigiste de la production déclenché par Bruxelles.

La présidence britannique avait, de son côté, suggéré de s'en tenir à la libéralisation de deux produits, les tôles galvanisées et le fil machine. Compte tenu des points de vue exprimés pendant la réunion, il semble vraisemblable qu'au moins la production des tôles galvanisées, soit un peu moins de 5 % des produits laminés à chaud dans la CEE, sera libérée à compter du 1^{er} janvier 1987.

PHILIPPE LEMAÎTRE.

ÉTRANGER

La balance commerciale de la Chine reste déficitaire

PÉKIN de notre correspondant

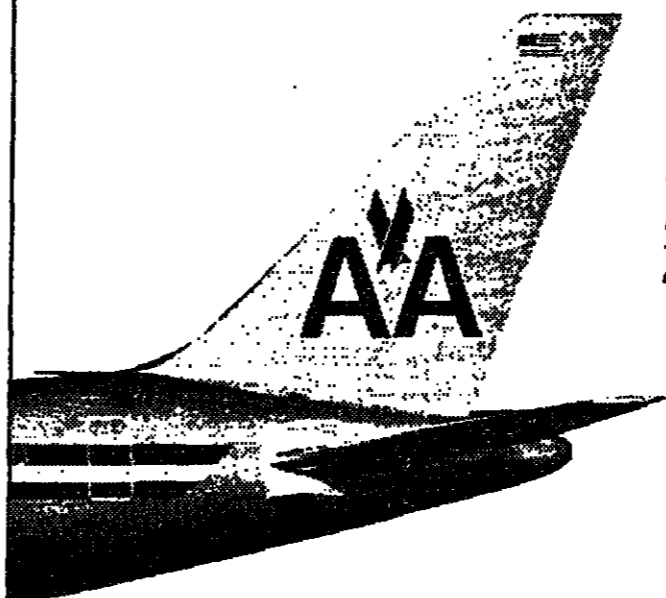
Le déficit commercial de la Chine demeure très important, bien qu'il se soit un peu réduit au cours des trois premiers trimestres de 1986. Les exportations ont augmenté de 14,8 %, les importations de 5,1 %. Mais le déficit reste de 9 milliards de dollars entre janvier et septembre (contre 10,6 milliards pour la même période de 1985). Cette très légère amélioration est due non seulement à un gros effort d'exportation, mais aussi à la réduction sensible du commerce avec le Japon (- 15,7 % pour les importations).

La balance des paiements est cependant équilibrée, grâce aux envois de fonds des Chinois d'outre-mer et grâce aussi au tourisme. Des mesures telles que la vente d'or, le report systématique sur l'exercice suivant du paiement des contrats ou les emprunts sur le marché international pour 1 milliard de dollars en neuf mois sont d'autres explications. Il en résulte un excédent de 3 à 4 milliards de dollars. Ces opérations comptables, la prise en compte des investissements étrangers, les emprunts, permettent à la Banque de Chine de maintenir ses réserves au-dessus des 10 milliards de dollars. Parallèlement, les prix de détail ont officiellement augmenté de 5 % pendant les huit premiers mois de l'année.

P. de B.

American Airlines. Sans escale jusqu'à Dallas/Fort Worth et plus loin.

Vols quotidiens de Paris-Orly. Correspondances vers plus de 190 villes aux USA, Canada, Mexique et Caraïbes. Y compris Houston, Denver et Seattle.



Doyle/Doris Bernbach

American Airlines. The American Airline:

Contactez votre agence de voyages ou appelez-nous au : 47.23.00.35.

* La compagnie typiquement américaine.

La Bourse c'est ma vie.

La Bourse sur Minitel. L'évolution de votre portefeuille personnel au jour le jour.

Le Monde sur Minitel

36.15 tapers : LEMONDE

LE MINITEL A TROUVE À QUI PARLER

Daniel Jouve
Jean-Maurice Esnault
Jean de Chaignon
Bernard Guétin

ont le plaisir de vous annoncer la création de la société

Jouve, Esnault & Associés
recrutement de cadres dirigeants

19 avenue George V, 75008 Paris, tél. (1) 47271558, 40700155

Marchés financiers

BOURSE DE PARIS 20 OCTOBRE

Main table containing market data for 'Règlement mensuel' with columns for 'VALEURS', 'Cours', 'Premier cours', 'Dernier cours', and '% +/-'. It lists various financial instruments and their performance.

Comptant (sélections)

Table for 'Comptant' section, listing 'VALEURS' and their 'Cours' and 'Dernier cours'.

Second marché (sélections)

Table for 'Second marché' section, listing 'VALEURS' and their 'Cours' and 'Dernier cours'.

SICAV (sélections) 20/10

Table for 'SICAV' section, listing 'VALEURS' and their 'Emission', 'Rachat', and 'Net' values.

Droits et bons

Table for 'Droits et bons' section, listing 'VALEURS' and their 'Cours' and 'Dernier cours'.

Cote des changes

Table for 'Cote des changes' section, listing 'MARCHÉ OFFICIEL' and 'COURS DES BILLETS'.

Marché libre de l'or

Table for 'Marché libre de l'or' section, listing 'MONNAIES ET DEVISES' and their 'COURS'.

